



TOIMINTAKERTOMUS

2016

Sisällysluettelo

Taloudellisten resurssien hallinta	3
Tilinpäätöksen tunnusluvut	5
Tilinpäätös	7
Hallituksen jäsenten allekirjoitukset	24
Tilintarkastuskertomus	26
Jäsenmäärien muutokset	28
PAMin lomaosakkeet ja -kiinteistöt	32
PAMin työehtosopimukset	33
PAMin tutkimukset ja selvitykset	34
PAMin lausunnot ja kannanotot	34
Palvelualojen ammattiliiton valtuusto 1.1.–31.12.2016	35
Palvelualojen ammattiliiton hallitus 1.1.– 31.12.2016	36
Työttömyyskassan hallitus 1.1.–31.12.2016	36
Hallituksen asettamat valiokunnat ja taustaryhmät	36
Sopimusalat toimikunnat	37
Palvelualojen ammattiliiton edustukset 2016	39
Palvelualojen ammattiliiton jäsenyydet 2016	52

Toimintakertomus

Taloudellisten resurssien hallinta

Liiton talouden osalta vuodelle 2016 tehtiin merkittävä muutos, kun liiton jäsenmaksuosuutta kokonaisjäsenmaksusta laskettiin 0,15 % -yksikköä. Näin ollen liiton jäsenmaksuosuus oli 0,85 prosenttia ja työttömyyskassan 0,65 prosenttia, kokonaisjäsenmaksun pysyessä samana 1,5 prosenttia. Liiton jäsenmaksuosuuden lasku ja maksavien jäsenten määrän väheneminen aiheutti sen, että liiton kokonaisjäsenmaksutulo oli edellisen vuoden toteumaan nähden noin 4 miljoona euroa pienempi.

Sijoitustoiminnan tuotto oli erinomainen huolimatta maailmantalouden edelleen jatkuvista ongelmista. Liiton talouden kokonaistulos vuodelta 2016 oli 3,04 miljoonaa euroa. Jäljempänä esitetyt vuoden 2015 tilinpäätösluvut ovat suluissa. On huomioitava, että vuoden 2016 toteumaluvut eivät ole täysin vertailukelpoiset budjettilukuihin eivätkä edellisen vuoden toteumalukuihin verrattuna, johtuen 1.1.2016 tehdystä liiton organisaatiouudistuksesta.

Jäsenmaksutulon riittävyys ja kustannusten hallinta

Liiton talouden perustana ovat jäsenten maksamat jäsenmaksut. Jäsenmaksuilla pyritään kattamaan liiton toiminnalliset kulut ja varaudutaan tekemään rahastointi työtaistelurahastoon. Liitolle tulleen jäsenmaksun suuruus oli henkilöjäsenen veronalaisesta bruttopalkasta 0,85 prosenttia (1,00 prosenttia) ja tästä määrästä liitto palautti enintään 11 prosenttia ammattiosastoille. Liiton kokonaisjäsenmäärä oli vuoden 2016 lopussa 231 295 (232 140) jäsentä, joista maksavia jäseniä oli 153 447 (158 505).

Liiton nettojäsenmaksutuotto oli kertomusvuonna 22,76 (26,75) milj. euroa, mikä oli 0,54 milj. euroa alle budjetoidun. Ammattiosastojen saama palaute oli 2,78 (3,23) milj. euroa.

Tilikauden toimintakulut ylittivät budjetoidun tason 1,93 milj. eurolla. Pääsyynä tähän oli se, että sekä keskustoimiston että Helsingin aluetoimiston uusien toimitilojen saneerausculut kirjattiin kertakuluina vuodelle 2016. Toiminnalliset kulut olivat kaikkiaan 27,74 (26,66) milj. euroa, josta henkilöstökulujen osuus oli 11,11 (11,14) milj. euroa. Toiminnalliset kulut sisältävät poistoja 1,41 (0,72) milj. euroa.

PAMin toimitilat ja työvälineet

Tammikuussa saatiin lopulliseen päätökseen liiton omistamien toimitilojen myynti kiinteistöissä Paasivuorenkatu 4-6, Siltasaarenkatu 6 ja Siltasaarenkatu 8-10. Liiton keskustoimisto muutti marraskuussa uusiin vuokratiloihin Ympyrätaloon (Siltasaarenkatu 18) ja Helsingin aluetoimisto jo kesäkuussa osoitteeseen Siltasaarenkatu 16. Molemmat tilat saneerattiin liiton ja aluetoimiston toiminnoille sopiviksi.

Budjetoidut kaluste- ja saneerausculut olivat alun perin ajateltu poistettavan viiden vuoden poistoina, mutta kulut pystyttiin hoitamaan vuoden aikana liiton kassavirrasta. Näin ollen liiton hallitus piti perusteltuna, että kulut kirjataan täysimääräisenä vuoden 2016 kuluiksi, eikä niitä poisteta tulevina vuosina. Tämä huomioitiin myös vuoden 2017 talousarviota tehtäessä.

Sijoitustoiminnan onnistuminen

Liitto sijoittaa hallussaan olevat varat turvallisesti ja tuottavasti. Sijoituksia tehtäessä kiinnitetään huomiota myös maksuvalmiuteen. Sijoitustoiminnan kannalta vuosi 2016 oli hyvin vaihteleva, mutta lopputulokseltaan erinomainen huolimatta taloudellisesta epävarmuudesta sijoitusmarkkinoilla.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kokonaistuotto oli peräti 16,02 (8,53) milj. euroa eli lähes 10 milj. euroa yli budjetoidun. VVO:n maksamat osingot olivat yhteensä yli 7,76 milj. euroa. Tästä summasta liiton hallitus päätti sijoittaa saadun lisäosion noin 5 milj. euroa Taaleri Oyj:n Vuokrakoti -rahastron, jonka tarkoituksena on rakentaa kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja pääkaupunkiseudulle ja maamme muihin kasvukeskuksiin.

Sijoitustoiminnan kokonaistuottoa vähentää muun muassa poistot 2,22 (0,89) milj. euroa, sijoituskiinteistöjen vastikekulut 0,45 (0,44) milj. euroa, sijoitusten arvonalentumiset 2,98 (2,49) milj. euroa sekä myyntitappiot 1,32 (0,35) milj. euroa.

Poistojen merkittävän kasvun selittää liiton omistaman Petäys Resortin myynti, jonka kaupan ehdot saatiin sovittua vuoden 2016 aikana ja kauppakirjat allekirjoitettiin tammikuussa 2017. Uudelle omistajalle hotellialue rakennuksineen ja irtaimistoineen siirtyi 1.2.2017.

Sijoitusten arvonalentumisissa on tehty noin 1,35 miljoonan euron arvonalennus liiton osittain omistamasta (omistusosuus 27 prosenttia) Kiinteistö Oy Mannerheimintie 103 – kiinteistöstä. Arvonalennus perustuu kiinteistöstä saatuun ulkopuolisen arvioitsijan arvonmääritykseen.

Liiton sijoitus- ja rahoitustoiminnan nettotulos oli 8,02 (2,08) milj. euroa, mikä on yli 4,5 milj. euroa yli budjetoidun. Arvonalentumisten palautuksia hankintahintaan kirjattiin yhteensä 2,00 (0,22) milj. euroa.

Liiton tytäryhtiöt

Pamlex Oy harjoittaa yrityksille tarjottavaa koulutustoimintaa, toiminta oli kertomusvuonna vähäistä.

Leppäranta Oy on lepäävä yhtiö.

Liikealan Kehittämispalvelut Yhteistoimintataito Oy omisti Tallinnassa kiinteistön, jonka myyntisopimus allekirjoitettiin huhtikuussa 2015. Kauppasumma maksettiin vuoden 2016 aikana.

Etelä-Hämeen Lomat Oy jatkoi liiketoimintaansa Hattulan kunnan Tyrvännössä. Liitto on tehnyt yhtiön kanssa vuokrasopimuksen liiketoiminnan hoitamiseksi Petäys Resortin kiinteistössä. Vuoden 2016 osalta yhtiön kirjanpidollinen tulos oli -53.779,48 euroa. Toiminta-avustusta annettiin vuoden aikana 0,2 milj. euroa. Petäys Resortin myynnin ehdot sovittiin vuoden 2016 aikana ja hotelli siirtyi uudelle omistajalle 1.2.2017.

Kiinteistö Oy Tiistiläntörmä vuokraa omistamiaan asuntoja Espoon Matinkylässä.

Tilinpäätöksen tunnusluvut

	2014	2015	2016
Varsinaisen toiminnan kulujäämä % nettojäsenmaksusta	99	100	121,89
Varsinaisen toiminnan kulujäämä maksavaa jäsentä kohden (€)	192	183	195,86
Henkilöstökulut % jäsenmaksutuotosta	42	42	48,83
Tilikauden tulos % kokonaistuotosta ennen satunnaisia eriä	4	6	7,74
Nettojäsenmaksutuotto % kokonaistuotosta	69	75	57,97
Sijoitustulos % kokonaistuotosta	3	6	20,43
Oman pääoman tuotto prosentti	1,30	1,65	2,27
Vakavaraisuusprosentti	95	95	95,5

Tunnusluvut ja muut tiedot henkilöstöstä

	2012	2013	2014	2015	2016
Koko henkilöstö	200	197	202	184	182
Naiset	144	141	145	135	135
Miehet	56	56	57	49	47
Vakituisen henkilöstö	193	191	191	176	177
Naiset	137	136	137	128	131
Miehet	56	55	54	48	46
Määräaikaiset	7	6	11	8	5
Naiset	7	5	8	7	4
Miehet	0	1	3	1	1
Vakituisen henkilöstön keski-ikä	45	45	46	46	46
Palvelusaika (keskiarvo)	12 v 6 kk	13 v	13 v	13 v	13 v

Arvio liiton tulevasta talouden kehityksestä

Liiton hyväksytyn talousarvion mukaan kokonaisjäsenmaksu vuonna 2017 on edelleen 1,5 (1,5) prosenttia, josta työttömyyskassan osuus on 0,65 (0,65) prosenttia. Näin ollen vuoden 2017 osalta liiton saama jäsenmaksutulo ei riitä edelleenkään kattamaan liiton toiminnan menoja, vaan kuluja on arvioitu olevan noin 3,2 milj. euroa jäsenmaksutuloja enemmän. Jäsentemme työttömyyden ei myöskään odoteta merkittävästi laskevan vuoden 2017 aikana, joten suuria muutoksia jäsenmaksusuuksiin ei ole odotettavissa vuodelle 2018. Liiton ja työttömyyskassan kokonaistaloudellisen tilanteen tasapaino on edellytys pitkäjänteiselle toiminnan kehittämiseksi.

Sijoitustoiminnan tuloksen kannalta merkittävimmät riskit liittyvät edelleen maailmantalouden epävarmaan kehitykseen. Riskeinä ovat mm. korkotason muutokset, kotimaisten yritysten liikkeelle laskemien joukkovelkakirjojen luottoriski, osakemarkkinoiden kehitys sekä poliittiset riskit.

Liiton taloudellinen tulos ja ehdotus ylijäämän käytöstä

Tilikauden tulos oli 3.038.888,00 (2.161.644,53) euroa ylijäämäinen. Tilikauden ylijäämä ehdotetaan siirrettäväksi kokonaisuudessaan työtaistelurahastoon.

Palvelualojen ammattiliitto PAM ry:n konserni

Liitto on laatinut konsernitilinpäätöksen vuodelta 2016. Konsernitilinpäätökseen on otettu mukaan varsinaista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt Pamlex Oy, Liikealan Kehittämispalvelut Yhteistoimintatieto Oy, Leppäranta Oy (lepäävä yhtiö), Etelä-Hämeen Lomat Oy ja Kiinteistö Oy Tiistiläntörmä sekä osakkuusyritys Kiinteistö Oy Mannerheimintie 103B.

PAM-konsernista on laadittu konsernituloslaskelma ja konsernitase. Konsernin varsinaisen toiminnan kuluja ylijäämä vuonna 2016 oli 27.955.322,89 (27.237.267,43) euroa ja tulos 3.322.002,06 (2.225.851,44) euroa ylijäämäinen.

Tilinpäätös

KONSERNITULOSLASKELMA

1.1. - 31.12.2016

1.1. - 31.12.2015

VARSINAINEN TOIMINTA

Tuotot		
Toimintatuotot	1 631 531,89	1 516 481,19
Muut tuotot	585 188,42	505 586,35
	<u>2 216 720,31</u>	<u>2 022 067,54</u>
Kulut		
Materiaalit ja palvelut	-534 661,50	-463 718,88
Henkilöstökulut	-11 875 021,40	-12 047 024,44
Poistot	-1 466 289,72	-779 005,79
Muut kulut	<u>-16 296 070,58</u>	<u>-15 969 585,86</u>
Kulut yhteensä	-30 172 043,20	-29 259 334,97
Kulujäämä	-27 955 322,89	-27 237 267,43

VARAINHANKINTA

Tuotot		
Jäsenmaksutuotot	25 534 682,66	29 978 024,21
Ammattiosastojen jäsenmaksuosuus	-2 778 050,96	-3 230 874,81
	<u>22 756 631,70</u>	<u>26 747 149,40</u>
Varainhankinta yhteensä	22 756 631,70	26 747 149,40
Tuottojäämä	-5 198 691,19	-490 118,03

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Osuus osakkuusyritysten voitosta/tappiosta	-400,06	-33 026,89
Tuotot	16 133 667,58	8 653 710,89
Kulut	-5 250 417,03	-4 932 418,01
Poistot	<u>-2 219 176,80</u>	<u>-889 992,34</u>
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	8 663 673,69	2 798 273,65
Tuottojäämä	3 464 982,50	2 308 155,62
TILIKAUDEN TULOS	3 464 982,50	2 308 155,62
Varausten muutos	-136 613,38	-82 304,18
Välittömät verot	-6 367,06	0,00
Tilikauden ylijäämä	<u>3 322 002,06</u>	<u>2 225 851,44</u>

KONSERNITASE

VASTAAVAA	31.12.2016	31.12.2015
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 176 669,07	341 281,71
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	<u>1 176 669,07</u>	<u>341 281,71</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	672 350,31	895 625,48
Rakennukset ja rakennelmat	1 896 734,81	2 518 914,49
Koneet ja kalusto	400 196,96	795 992,12
Muut aineelliset hyödykkeet	185 869,15	2 093 684,81
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<u>3 155 151,23</u>	<u>6 304 216,90</u>
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	329 745,62	6 945 555,17
Muut osakkeet ja osuudet	62 468 024,92	56 941 966,92
Muut saamiset	59 122 931,37	53 632 089,01
Sijoitukset yhteensä	<u>121 920 701,91</u>	<u>117 519 611,10</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	126 252 522,21	124 165 109,71
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	15 884,72	14 256,03
Saamiset		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	0,00	397,78
Myyntisaamiset	295 181,26	345 898,93
Muut saamiset	1 639 642,31	1 782 181,76
Siirtosaamiset	4 318 772,29	4 361 910,16
Saamiset yhteensä	<u>6 253 595,86</u>	<u>6 490 388,63</u>
Rahat ja pankkisaamiset	6 826 353,26	5 150 039,75
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	13 095 833,84	11 654 684,41
Vastaavaa yhteensä	<u><u>139 348 356,05</u></u>	<u><u>135 819 794,12</u></u>

KONSERNITASE

VASTATTAVAA

31.12.2016

31.12.2015

Vastattavaa

OMA PÄÄOMA

Arvonkorotusrahasto	25 228,19	25 228,19
Muut rahastot	132 150 033,34	129 988 388,81
Edellisten tilikausien alijäämä	-4 629 473,05	-4 693 679,96
Tilikauden ylijäämä	3 322 002,06	2 225 851,44
	<u>130 867 790,54</u>	<u>127 545 788,48</u>

Oma pääoma yhteensä	130 867 790,54	127 545 788,48
---------------------	----------------	----------------

ASUINTALOVARAUS	1 400 405,41	1 263 792,03
-----------------	--------------	--------------

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen		
Muut pitkäaikaiset velat	263 256,89	309 333,02

Lyhytaikainen		
Eläkelainat/Muut lainat	79 000,08	99 237,33
Saadut ennakot	55 041,15	47 631,83
Ostovelat	1 456 667,93	981 322,96
Muut lyhytaikaiset velat	294 526,08	305 961,35
Siirtovelat	4 931 667,97	5 266 727,12
Lyhytaikaiset velat yhteensä	<u>6 816 903,21</u>	<u>6 700 880,59</u>

Vieras pääoma yhteensä	7 080 160,10	7 010 213,61
------------------------	--------------	--------------

Vastattavaa yhteensä

139 348 356,05

135 819 794,12

KONSERNIRAHOITUSLASKELMA	2016	2015
Varsinaisen toiminnan kuluja	-26 491 171,81	-26 458 261,64
Varainhankinta	22 756 631,70	26 747 149,40
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	8 641 481,09	1 477 912,18
Tulorahoitus	4 906 940,98	1 766 799,94
Vaihto-omaisuus, lisäys(-), vähennys(+)	-1 628,69	4 752,24
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-), vähennys (+)	565 635,47	178 807,58
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	114 532,53	109 186,79
	<u>678 539,31</u>	<u>292 746,61</u>
Toiminnan aiheuttama rahavarojen muutos	5 585 480,29	2 059 546,55
Investoinnit ja sijoitukset		
Käyttöomaisuushankinnat ja tehdyt sijoitukset		
Aineettomat oikeudet	-1 526 607,81	-476 791,60
Maa- ja vesialueet	0,00	-156 000,00
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	-42 530,75
Rakennukset ja rakennelmat	-17 931,43	-47 398,60
Koneet ja kalusto	-60 295,50	-101 339,34
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	-27 388 982,01	-14 752 842,57
Muut saamiset	-30 242 076,99	-24 583 732,07
	<u>-59 235 893,74</u>	<u>-40 160 634,93</u>
Käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten sijoitusten myynnit		
Maa- ja vesialueet	0,00	1 934,16
Rakennukset ja rakennelmat	0,00	211 144,27
Koneet ja kalusto	0,00	28 856,39
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	25 027,20
Muut osakkeet ja osuudet	27 356 702,02	11 670 061,43
Saamiset	25 133 031,50	21 592 175,89
Myyntivoitot	2 883 039,57	4 513 203,16
	<u>55 372 773,09</u>	<u>38 042 402,50</u>
	-3 863 120,65	-2 118 232,43
Rahavarojen muutos ennen lainojen muutosta	1 722 359,64	-58 685,88
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-46 076,13	-99 250,98
Rahojen ja pankkisaamisten lisäys (+), vähennys (-)	<u>1 676 283,51</u>	<u>-157 936,86</u>
Tarkistus:		
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	6 826 323,26	5 150 039,75
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	5 150 039,75	5 307 976,61
Rahojen ja pankkisaamisten muutos	<u>1 676 283,51</u>	<u>-157 936,86</u>

TULOSLASKELMA

1.1. - 31.12.2016

1.1. - 31.12.2015

VARSINAINEN TOIMINTA

Tuotot		
Toimintatuotot	239 390,75	233 706,37
Muut tuotot	<u>239 267,33</u>	<u>182 082,56</u>
	478 658,08	415 788,93
Kulut		
Henkilöstökulut	11 111 484,75	11 143 168,79
Poistot	1 411 298,79	723 572,75
Muut kulut	<u>15 694 141,14</u>	<u>15 210 139,98</u>
Kulut yhteensä	28 216 924,68	27 076 881,52
Kulujäämä	27 738 266,60	26 661 092,59

VARAINHANKINTA

Tuotot		
Jäsenmaksutuotot	25 534 682,66	29 978 024,21
Ammattiosastojen jäsenmaksuosuus	<u>-2 778 050,96</u>	<u>-3 230 874,81</u>
	22 756 631,70	26 747 149,40
Varainhankinta yhteensä	22 756 631,70	26 747 149,40
Tuotto-/kulujäämä	-4 981 634,90	86 056,81

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Tuotot	16 022 450,46	8 534 958,24
Kulut	-5 782 750,76	-5 569 378,18
Poistot	<u>-2 219 176,80</u>	<u>-889 992,34</u>
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	8 020 522,90	2 075 587,72
Tuottojäämä	3 038 888,00	2 161 644,53
TILIKAUDEN TULOS	3 038 888,00	2 161 644,53
Tilikauden ylijäämä	<u><u>3 038 888,00</u></u>	<u><u>2 161 644,53</u></u>

TASE

VASTAAVA

31.12.2016

31.12.2015

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 176 669,07	341 281,71
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	<u>1 176 669,07</u>	<u>341 281,71</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	408 081,50	631 356,67
Rakennukset ja rakennelmat	725 080,84	1 315 216,91
Koneet ja kalusto	390 037,98	787 428,26
Muut aineelliset hyödykkeet	174 869,65	2 081 055,75
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<u>1 698 069,97</u>	<u>4 815 057,59</u>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	111 104,39	127 457,22
Osuudet omistusyhteyksyrityksissä	4 590 000,00	11 189 056,66
Muut osakkeet ja osuudet	62 464 702,03	56 938 644,03
Muut saamiset	59 122 931,37	53 632 089,01
Sijoitukset yhteensä	<u>126 288 737,79</u>	<u>121 887 246,92</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	129 163 476,83	127 043 586,22

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Saamiset		
Myyntisaamiset	248 664,87	300 010,83
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	229 572,38	569 540,18
Lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	1 631 192,41	1 621 866,94
Siirtosaamiset	4 312 225,56	4 357 305,50
Saamiset yhteensä	<u>6 421 655,22</u>	<u>6 848 723,45</u>

Rahat ja pankkisaamiset	6 276 402,59	4 803 210,33
-------------------------	--------------	--------------

Vaihtuvat vastaavat yhteensä	12 698 057,81	11 651 933,78
------------------------------	---------------	---------------

Vastavaa yhteensä	<u>141 861 534,64</u>	<u>138 695 520,00</u>
-------------------	-----------------------	-----------------------

TASE

VASTATTAVAA

31.12.2016

31.12.2015

Vastattavaa

OMA PÄÄOMA

Muut rahastot

132 150 033,34

129 988 388,81

Tilikauden ylijäämä

3 038 888,00

2 161 644,53

135 188 921,34

132 150 033,34

Oma pääoma yhteensä

135 188 921,34

132 150 033,34

VIERAS PÄÄOMA

Lyhytaikainen

Saadut ennakot

47 624,16

39 618,59

Ostovelat

1 409 279,09

925 625,24

Muut lyhytaikaiset velat

264 336,07

277 337,73

Velat saman konsernin yrityksille

105 984,92

105 007,21

Siirtovelat

4 845 389,06

5 197 897,89

Lyhytaikaiset velat yhteensä

6 672 613,30

6 545 486,66

Vieras pääoma yhteensä

6 672 613,30

6 545 486,66

Vastattavaa yhteensä

141 861 534,64

138 695 520,00

RAHOITUSLASKELMA	2016	2015
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-26 326 967,81	-25 937 519,84
Varainhankinta	22 756 631,70	26 747 149,40
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	8 335 429,37	722 199,36
Tulorahoitus	4 765 093,26	1 531 828,92
Lyhytaikaiset saamiset, lisäys (-), vähennys (+)	423 318,77	514 144,26
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	<u>127 126,64</u>	<u>113 336,11</u>
	550 445,41	627 480,37
Toiminnan aiheuttama rahavarojen muutos	5 315 538,67	2 159 309,29
Investoinnit ja sijoitukset		
Käyttöomaisuushankinnat ja tehdyt sijoitukset		
Aineettomat oikeudet	-1 526 607,81	-476 791,60
Maa- ja vesialueet	0,00	-156 000,00
Rakennukset ja rakennelmat	0,00	-47 398,60
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	-42 530,75
Koneet ja kalusto	-57 452,69	-101 339,34
Muut osakkeet ja osuudet	-27 388 982,01	-14 752 842,57
Muut saamiset	<u>-30 242 076,99</u>	<u>-24 583 732,07</u>
	-59 215 119,50	-40 160 634,93
Käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten sijoitusten myynnit		
Maa- ja vesialueet	0,00	1 934,16
Rakennukset ja rakennelmat	0,00	6 428,11
Koneet ja kalusto	0,00	26 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	27 356 702,02	11 670 061,43
Saamiset	25 133 031,50	21 592 175,89
Myyntivoitot	<u>2 883 039,57</u>	<u>4 513 203,16</u>
	55 372 773,09	37 809 802,75
	-3 842 346,41	-2 350 832,18
Rahavarojen muutos ennen lainojen muutosta	1 473 192,26	-191 522,89
Rahojen ja pankkisaamisten lisäys (+), vähennys (-)	<u>1 473 192,26</u>	<u>-191 522,89</u>
Tarkistus:		
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	6 276 402,59	4 803 210,33
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	<u>4 803 210,33</u>	<u>4 994 733,22</u>
Rahojen ja pankkisaamisten muutos	<u>1 473 192,26</u>	<u>-191 522,89</u>

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

- 1.1. Palvelualojen ammattiliitto PAM ry on emoyhteisö liitetietojen kohdassa 7.1. mainituille yhteisöille. Konsernitilinpäätöksestä on saatavissa jäljennös Palvelualojen ammattiliitto PAM ry:stä, Paasivuorenkatu 4-6 A, 00530 Helsinki.

1.2. Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja yhtiöiden oman pääoman 31.12.2005 erot on vähennetty konserniaktiivana ja tuloutettu konsernireservinä viidessä vuodessa. Viimeisin vähennys ja tuloutus tilivuonna 2010.

Osakkuusyritysten hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan osakkuusyritysten oman pääoman 31.12.2005 erot on vähennetty yhden rivin menetelmällä viiden vuoden poistoina, viimeisin poisto tilivuonna 2010.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Konsernitilinpäätöksessä olevia kiinteistöistä johtuvia asuintalovaroja ei ole purettu, koska emoyhteisö ei ole verovelvollinen.

- 1.3. Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät.

Palvelualojen työttömyyskassan ja liiton välillä on keskinäisessä veloituksessa noudatettu 17.9.2015 tehtyä palvelusopimusta, joka tuli voimaan 1.1.2016.

Käyttö- ja sijoitusomaisuuden poistoperiaatteet:

- Aineettomista oikeuksista poisto aika 3 vuotta (tasapoistot)
- Muista pitkävaikutteisista menoista poisto aika 5 vuotta (tasapoistot)
- Rakennuksista ja rakennelmista 7%:n, 20%:n ja 30%:n menojäätännöspoistot
- Koneista ja kalustosta 25%:n menojäätännöspoistot

Sijoitusomaisuuteen kuuluvista pörssiosakkeista tehty kulukirjaukset tai poiston palautukset perustuvat käyvän arvon alentumiseen tai nousuun kuitenkin enintään hankinta/nimellisarvoonsa.

2. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

2.1. Varsinaisen toiminnan tuotot ja kulut toiminnanaloittain - vuosien 2015 ja 2016 luvut eivät ole vertailukelpoisia organisaatiomuutoksen vuoksi

	1.1. - 31.12.2016	1.1. - 31.12.2015
Viestintä- ja yhteiskuntapoliittinen osasto		
Muut tuotot	1 482,40	329,16
Henkilöstökulut	-848 275,65	-403 793,46
Vuokra- ja vastikekulut	0,00	-8 012,27
Muut kulut	-1 545 798,48	-5 597 351,37
	<u>-2 392 591,73</u>	<u>-6 008 827,94</u>
Edunvalvontaosasto		
Toimintatuotot	5 679,20	
Muut tuotot	31 763,00	
Henkilöstökulut	-1 857 103,02	-1 345 597,89
Vuokra- ja vastikekulut	0,00	0,00
Muut kulut	-1 372 709,16	-448 052,06
	<u>-3 192 369,98</u>	<u>-1 793 649,95</u>
Järjestö- ja aluetoiminnan osasto		
Toimintatuotot	43 000,00	10 172,56
Henkilöstökulut	-1 144 655,59	-1 053 028,83
Vuokra- ja vastikekulut	-1 359,00	-814,13
Muut kulut	-648 849,29	-873 246,66
	<u>-1 751 863,88</u>	<u>-1 916 917,06</u>
Hallinto- ja henkilöstöosasto		
Toimintatuotot	1 352,84	5 779,40
Muut tuotot	6 172,48	47 007,89
Henkilöstökulut	-1 931 608,34	-2 616 025,65
Vuokra- ja vastikekulut	-4 390,11	
Muut kulut	-3 432 612,52	-1 515 560,74
	<u>-5 361 085,65</u>	<u>-4 078 799,10</u>
Julkaisu- ja markkinointiosasto		
Toimintatuotot	189 358,71	217 425,25
Henkilöstökulut	-588 739,04	-853 325,44
Vuokra- ja vastikekulut	-13 860,99	-9 332,68
Muut kulut	-2 203 138,86	-2 943 726,54
	<u>-2 616 380,18</u>	<u>-3 588 959,41</u>
Talous- ja sis.palvelujen osasto		
Muut tuotot	115 957,22	44 544,98
Henkilöstökulut	-756 693,37	-805 751,70
Poistot	-1 374 947,09	-588 094,72
Vuokra- ja vastikekulut	-1 089 130,75	-451 385,56
Muut kulut	-3 154 611,83	-1 780 796,88
	<u>-6 259 425,82</u>	<u>-3 581 483,88</u>
Lomatoimintakiinteistöt		
Vuokratuotot	14 365,00	20 095,00
Muut tuotot	25,86	93 453,73
Hoitokulut	-24 434,79	-93 298,34
Käyttö- ja ylläpitokulut	-8 472,58	-10 400,14
	<u>-18 516,51</u>	<u>9 850,25</u>

Toimistoalueet		
Toimintatuotot	18 009,00	18 735,45
Muut tuotot	65 883,23	71 794,24
Henkilöstökulut	-3 984 409,74	-4 065 645,82
Vuokra- ja vastikekulut	-514 307,61	-408 593,69
Muut kulut	-1 694 856,03	-1 183 117,65
Poistot	-36 351,70	-135 478,03
	<u>-6 146 032,85</u>	<u>-5 702 305,50</u>
Liitto		
Varsinaisen toiminnan kulujaama	<u><u>-27 738 266,60</u></u>	<u><u>-26 661 092,59</u></u>
Tytäryhtöt		
Liikevaihto	1 738 062,23	1 606 278,61
Materiaalit ja palvelut	-534 661,50	-463 718,88
Henkilöstökulut	-763 536,65	-903 855,65
Poistot	-54 990,93	-55 433,04
Muut kulut	-601 929,44	-759 445,88
	<u>-217 056,29</u>	<u>-576 174,84</u>
Konserni		
Varsinaisen toiminnan kulujaama	<u><u>-27 955 322,89</u></u>	<u><u>-27 237 267,43</u></u>

	konserni 2016	konserni 2015	liitto 2016	liitto 2015
2.2. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuottojen ja -kulojen erittely				
Tuotot osakkeista ja osuuksista	7 999 748,44	1 921 859,06	7 999 748,44	1 921 859,06
Rahoitustuotot				
Pitkäaikaisista sijoituksista	1 494 204,00	573 502,01	1 494 204,00	573 502,01
Rahoitusomaisuudesta	<u>16 764,79</u>	<u>13 899,39</u>	<u>16 764,79</u>	<u>13 856,98</u>
Korkotuotot yhteensä	1 510 968,79	587 401,40	1 510 968,79	587 358,99
Vuokratuotot	1 650 857,62	1 350 708,62	1 540 669,54	1 231 998,38
Myyntivoitot	2 883 039,57	4 513 203,16	2 883 039,57	4 513 203,16
Muut sijoitus- ja rahoitustuotot	89 084,20	60 267,20	88 055,16	60 267,20
Arvonalentumisten palautukset	<u>1 999 968,96</u>	<u>220 271,45</u>	<u>1 999 968,96</u>	<u>220 271,45</u>
Sijoitus- ja rahoitustuotot yhteensä	16 133 667,58	8 653 710,89	16 022 450,46	8 534 958,24
 Osuus osakkuusyritystentappiosta	 400,06	 33 026,89		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	2 641 238,20	2 490 093,91	2 978 738,20	2 490 093,91
Yhtiövastikekulut	451 570,10	441 140,97	451 570,10	441 140,97
Muut kulut	568 391,19	1 434 537,24	776 991,19	2 089 037,24
Korkokulut	13 711,07	17 484,63	0,00	0,00
Myyntitappiot	1 323 464,01	349 271,84	1 323 464,01	349 271,84
Muut sijoitus- ja rahoituskulut	252 042,46	199 889,42	251 987,26	199 834,22
Poistot	<u>2 219 176,80</u>	<u>889 992,34</u>	<u>2 219 176,80</u>	<u>889 992,34</u>
Sijoitus- ja rahoituskulut yhteensä	7 469 993,89	5 855 437,24	8 001 927,56	6 459 370,52
 Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	 8 663 673,69	 2 798 273,65	 8 020 522,90	 2 075 587,72
2.3. Jäsenmaksutuottojen erittely				
jäsenmaksutuotot	25 534 682,66	29 978 024,21	25 534 682,66	29 978 024,21
ammattiosastojen osuus	<u>-2 778 050,96</u>	<u>-3 230 874,81</u>	<u>-2 778 050,96</u>	<u>-3 230 874,81</u>
liiton osuus	22 756 631,70	26 747 149,40	22 756 631,70	26 747 149,40
2.4. Varsinaisen toiminnan muiden kulojen erittely				
Henkilöstön muut kulut	1 012 719,35	994 838,72	971 116,57	948 594,51
Vuokra- ja vastikekulut	1 623 048,46	878 138,33	1 623 048,46	878 138,33
Järjestökulut	2 320 879,68	3 002 351,47	2 320 879,68	3 002 351,47
Materiaalikulut	1 197 975,52	1 412 670,22	1 197 975,52	1 412 670,22
Ulkopuoliset palvelut	4 655 138,20	3 347 002,51	4 655 138,20	3 347 002,51
Jäsenmaksukulut	2 567 232,48	2 912 320,84	2 565 565,75	2 910 600,51
Avustukset jäsenille	357 145,86	372 521,03	357 145,86	372 521,03
Muut toimintakulut	2 580 447,54	3 060 011,22	1 984 754,59	2 348 529,88
Lomatoimintakiinteistöt	<u>18 516,51</u>	<u>-10 268,48</u>	<u>18 516,51</u>	<u>-10 268,48</u>
Muut kulut yhteensä	16 333 103,60	15 969 585,86	15 694 141,14	15 210 139,98
2.5. Tilintarkastajien palkkiot				
	23 494,24	24 221,93	19 802,80	21 532,97

3. TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

3.1. Pysyvien vastaavien muutokset

Konserni

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset

	Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto
Kirjanpitoarvo 1.1.	341 281,71	895 625,48	2 518 914,49	795 992,12
Tilikauden lisäykset	1 526 607,81	0,00	17 931,43	62 434,14
Tilikauden vähennykset	0,00	-223 275,17	0,00	0,00
Tilikauden poistot	-691 220,45	0,00	-640 111,11	-458 229,30
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 176 669,07	672 350,31	1 896 734,81	400 196,96

	Muut aineelliset hyödykkeet
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 093 684,81
Tilikauden lisäykset	0,00
Tilikauden poistot	-1 907 815,66
Kirjanpitoarvo 31.12.	185 869,15

Palvelualojen ammattiliitto

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset

	Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto
Kirjanpitoarvo 1.1.	341 281,71	631 356,67	1 315 216,91	787 428,26
Tilikauden lisäykset	1 526 607,81	0,00	0,00	57 452,69
Tilikauden vähennykset	0,00	-223 275,17	0,00	0,00
Tilikauden poistot	-691 220,45	0,00	-590 136,07	-454 842,97
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 176 669,07	408 081,50	725 080,84	390 037,98

	Muut aineelliset hyödykkeet
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 081 055,75
Tilikauden lisäykset	0,00
Tilikauden poistot	-1 906 186,10
Kirjanpitoarvo 31.12.	174 869,65

Sijoitusten muutokset

Konserni

	Osuudet omistusyhteisyrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset
Kirjanpitoarvo 1.1.	6 945 555,17	56 941 966,92	53 632 089,01
Tilikauden lisäykset	0,00	27 271 866,95	30 242 076,99
Tilikauden vähennykset	-6 615 809,55	-21 988 646,35	-25 133 031,50
Arvonalentumiset		-658 860,81	-607 924,36
Arvonalent.palautukset		901 698,21	989 721,23
Kirjanpitoarvo 31.12.	329 745,62	62 468 024,92	59 122 931,37

Sijoitusten muutokset

Palvelualojen ammattiliitto

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistusyhteisyrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet
Kirjanpitoarvo 1.1.	127 457,22	11 189 056,66	56 938 644,03
Tilikauden lisäykset		117 115,06	27 271 866,95
Tilikauden vähennykset		-5 368 055,67	-21 988 646,35
Arvonalentumiset	-16 352,83	-1 348 116,05	-658 860,81
Arvonalent.palautukset			901 698,21
Kirjanpitoarvo 31.12.	111 104,39	4 590 000,00	62 464 702,03

	Saamiset
Kirjanpitoarvo 1.1.	53 632 089,01
Tilikauden lisäykset	30 242 076,99
Tilikauden vähennykset	-25 133 031,50
Arvonalentumiset	-607 924,36
Arvonalent.palautukset	989 721,23
Kirjanpitoarvo 31.12.	59 122 931,37

3.2. Tieto arvopapereiden jälleenhankintahintojen ja aktivoitujen hankintamenojen erotuksesta

Noteeratut arvopaperit	Osakkeet ja osuudet	Saamiset
Jälleenhankintahinta 31.12.2016	44 528 876,75	62 063 254,51
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	38 271 249,66	56 802 389,22
Erotus	6 257 627,09	5 260 865,29

	konserni 2016	konserni 2015	liitto 2016	liitto 2015
3.3. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
Jaksotetut korkotuotot	128 793,01	85 014,43	128 793,01	85 014,43
Jäsenmaksusaamiset	3 873 864,48	3 986 529,43	3 873 864,48	3 986 529,43
Muut siirtosaamiset	<u>316 114,80</u>	<u>290 366,30</u>	<u>309 568,07</u>	<u>285 761,64</u>
Siirtosaamiset yhteensä	4 318 772,29	4 361 910,16	4 312 225,56	4 357 305,50

3.4. Vaihtuvien vastaavien saamisten jaottelu lyhytaikaisiin ja pitkäaikaisiin saamisiin

	konserni 2016	konserni 2015	liitto 2016	liitto 2015
Pitkäaikaaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	229 572,38	569 540,18
Lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00

4. TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

4.1. Oman pääoman muutokset	konserni 2016	konserni 2015	liitto 2016	liitto 2015
Työtaistelurahasto 1.1.2016	80 994 365,39	79 319 448,63	80 994 365,39	79 319 448,63
Siirto edellisen tilikauden tuloksesta	<u>2 161 644,53</u>	<u>1 674 916,76</u>	<u>2 161 644,53</u>	<u>1 674 916,76</u>
Työtaistelurahasto 31.12.2016	83 156 009,92	80 994 365,39	83 156 009,92	80 994 365,39
Käyttörahas to 1.1.2016	48 994 023,42	48 994 023,42	48 994 023,42	48 994 023,42
Katettu edellisen tilikauden alimäärä	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirto edellisen tilikauden tuloksesta				
Käyttörahas to 31.12.2016	<u>48 994 023,42</u>	<u>48 994 023,42</u>	<u>48 994 023,42</u>	<u>48 994 023,42</u>
Arvonkorotusrahasto 1.1.2016	25 228,19	25 228,19		
Kiint Oy Tiistiläntörmä				
Arvonkorotusrahasto 31.12.2016	<u>25 228,19</u>	<u>25 228,19</u>		
Edellisten tilikausien ali/ylijäämä				
1.1.2016	2 225 851,44	1 912 196,94	2 161 644,53	5 481 028,34
Kiinteistöyhtiöiden ed. tilik. ylijäämä 1.1.			0,00	0,00
Siirrot voitto/tappioutilille	-4 693 679,96	-4 930 960,14		
Siirto työtaistelurahastoon	-2 161 644,53	-1 674 916,76	-2 161 644,53	-5 481 028,34
Katettu käyttörahas tosta	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirto käyttörahas toon				
31.12.2016	<u>-4 629 473,05</u>	<u>-4 693 679,96</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Tilikauden yli-/alijäämä	<u>3 322 002,06</u>	<u>2 225 851,44</u>	<u>3 038 888,00</u>	<u>2 161 644,53</u>
Oma pääoma yhteensä	130 867 790,54	127 545 788,48	135 188 921,34	132 150 033,34

	konserni 2016	konserni 2015	liitto 2016	liitto 2015
4.2. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Jaksotetut henkilöstökulut	2 430 877,86	2 368 750,25	2 326 948,14	2 376 913,16
Jaksotetut jäsenmaksukulut	1 930 848,53	2 086 525,11	1 930 848,53	2 086 525,11
Muut siirtovelat	569 941,58	811 451,76	587 592,39	734 459,62
	4 931 667,97	5 266 727,12	4 845 389,06	5 197 897,89
5. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET				
5.1. Muut vastuusitoumukset ja vastuut				liitto 2016 31.12.2016
5.1.1. Leasingvastuut				
Seuraavana vuonna erääntyvät leasingmaksut				117 467,65
Myöhemmin erääntyvät leasingmaksut				187 592,02
Yhteensä				305 059,67
First Card Yrityskortit				39 549,67
Vuokratakaukset				205 011,00
5.1.2. Muut kirjanpitovelvollista koskevat taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen				
Petäys, hotellin perusparannus		vdltä 2009		189 735,72
		vdltä 2010		300 964,16
		vdltä 2011		116 215,70
		vdltä 2012		55 828,50
Petäys, ilmanvaihto		vdltä 2014		48 120,31
		vdltä 2015		6 739,25
5.1.3. Annetut omavelkaiset takaussitoumukset				
Konserniyhtiöt				251 833,02
Muut yhtiöt				3 000 000,00
5.1.4. Luottolimiittisopimus				
Nordea Bank AB, myönnetty limiitti 750.000 €, jota ei käytössä tilinpäätöshetkellä.				liitto 2016 31.12.2016
5.1.5. Vuokravastuut				
Seuraavana vuonna erääntyvät				820 044,00
Myöhemmin erääntyvät				4 415 121,00
Yhteensä				5 235 165,00
6. LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ				
6.1. Henkilöstökulut	konserni 2016	konserni 2015	liitto 2016	
Palkat ja palkkiot/Henkilöstökulut	9 956 987,00	10 254 579,80	9 345 433,13	
Veloitetut henkilöstökulut	-749 003,32	-1 014 483,11	-763 762,69	
Palkat ja palkkiot/Muut kulut	140 150,20	167 425,14	140 150,20	
Eläkekulut	2 139 438,86	2 252 469,24	2 024 385,98	
Muut henkilösivukulut	527 598,86	554 458,51	505 428,33	
Yhteensä	12 015 171,60	12 214 449,58	11 251 634,95	
josta hallituksen jäsenten ja varajäsenten palkat ja palkkiot näistä tehtävistä	83 465,49	85 704,65	83 465,49	
valtuuston jäsenten ja varajäsenten palkat ja palkkiot näistä tehtävistä	23 976,69	12 371,79	23 976,69	
6.2. Hallituksen jäseniä koskevat eläkesitoumukset näistä tehtävistä				
Luottamusmiestoimisille hallituksen jäsenille on otettu luottamustoimen eläkevakuutus TYEL-ehdoin.				

7. OMISTUKSET

Yhtiön nimi ja kotipaikka	Omistuosuus	Oma pääoma	Tilikauden voitto/tappio(-)	Kirjanpitoarvo
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Leppäranta Oy,Helsinki	100 %	27 385,54		50 456,38
Etelä-Hämeen Lomat Oy,Hki	100 %	-1 253 176,98	-53 779,48	50 000,00
Liikealan Kehittämispalvelut				
Yhteistoimintaito Oy,Helsinki	100 %	17,15	-198,74	8 000,00
Pamlex Oy,Helsinki	100 %	2 707,13	-14,82	2 500,00
Kiint Oy Tiistiläntörmä,Espoo	100 %	23 295,13	7,16	148,01
Yhteensä		-1 199 772,03	-53 985,88	111 104,39
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Mannerheimintie 103 b,Helsinki	27 %	22 097 448,75	-1 481,72	4 590 000,00
Yhteensä		22 097 448,75	-1 481,72	4 590 000,00

- 7.2. Hotelli, kahvila ja ja ravintolatyöntekijäin Pohjoismaisen Unionin työtaistelurahasto, jonka varat hoidossa Suomessa. Ei sisälly liiton taseeseen.

Kirjanpitoarvo	31.12.2016	3 842 888,22
Jälleenhankintahinta	31.12.2016	4 114 675,80

Hallituksen jäsenten allekirjoitukset

HALLITUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 14. päivänä maaliskuuta 2017


Ann Selin

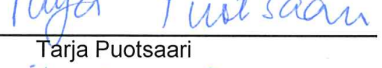

Esa Hoppendorff


Petri Järvinen


Ruut Kosonen


Satu Leinonen


Pirjo Nuolikoski


Tarja Puotsaari


Tiia Tuomela

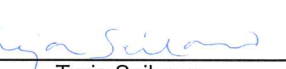

Sini Heikkinen

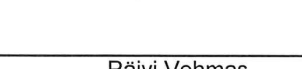

Seija Jaatinen


Lilli Kilpinen


Arja Lehtonen


Marko Lähdesniemi


Hannu Oikarinen


Tarja Seilonen

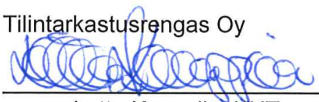

Päivi Vehmas


Jukka Mattila
talousjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 5. päivänä huhtikuuta 2017

Tilintarkastusrengas Oy

Lotta Kauppila, KHT


Martti Haapakoski, HT

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä niiden säilytystavoista

KIRJANPITOKIRJAT

Jäsenmaksuperintä IT-sovelluksena
Palkkakortisto ja -laskelmat IT-sovelluksena
Kassakladi IT-sovelluksena
Myynti- ja ostoreskontra IT-sovelluksena
Päiväkirja IT-sovelluksena
Pääkirja IT-sovelluksena
Toimintakertomus ja tilinpäätös

TOSITELAJIT JA NIIDEN SÄILYTYS

Myyntitositelajit: 45, ML, VU
Ostotositelajit: OLW ja OM
Muistiotositelaji: 06
M2 matkalaskutositelaji, henkilökunta ja hallitus: 08
Travel matkalaskutositelaji, ulkopuoliset: 09
Palkkatositelaji: 10
Pankkitositelaji: 02
Tilinpäätöstositelaji: 20
Liitetietotositelaji : LT

Tositelajit säilytetään paperimuodossa, lukuunottamatta OLWta joka säilytetään sähköisessä muodossa.



TILINTARKASTUSKERTOMUS

Palvelualojen ammattiliitto Pam ry:n valtuustolle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet **Palvelualojen ammattiliitto Pam ry:n** (Y-tunnus 0668222-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että yhdistyksen taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa yhdistyksen osalta ylijäämää 3.038.888,00 euroa, antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan si-
vuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäkirjojen arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen sisältyvän informaation. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 5. huhtikuuta 2017

Tilintarkastusrengas Oy



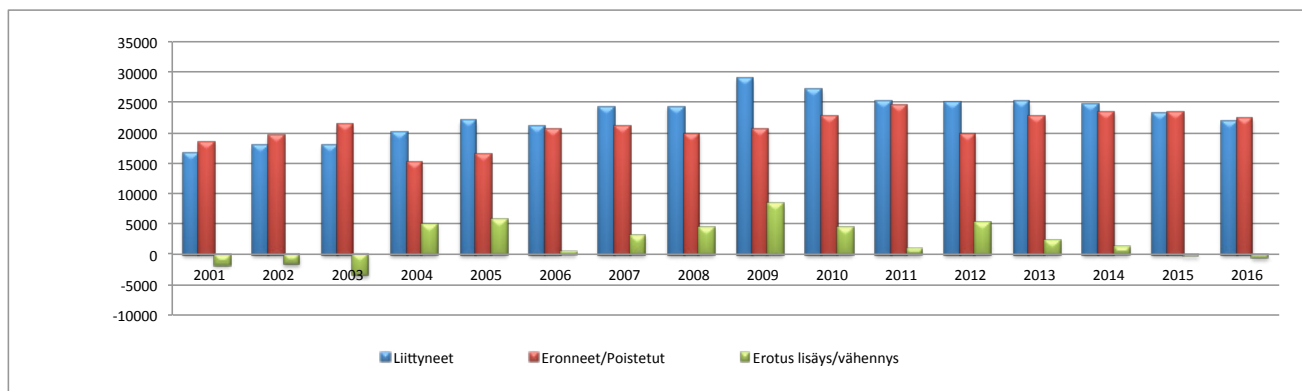
Lotta Kauppila, KHT



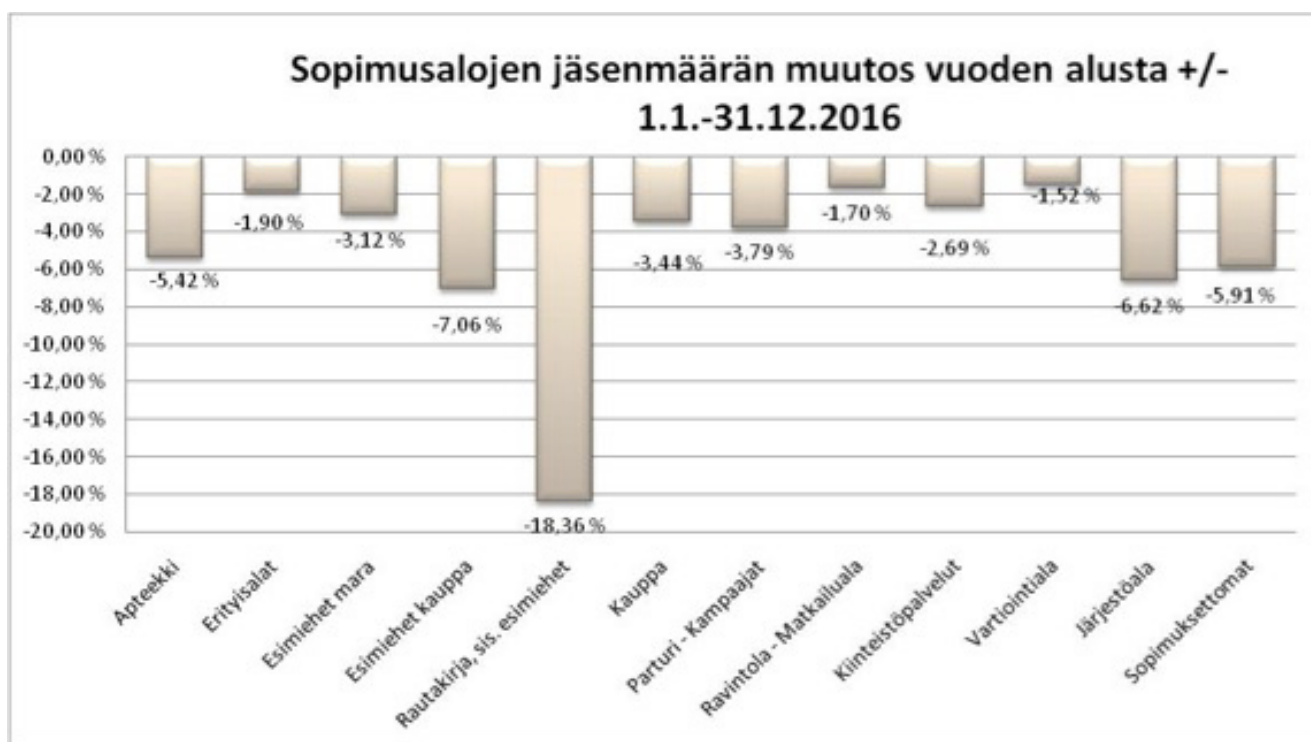
Martti Haapakoski, HT

Jäsenmäärien muutokset

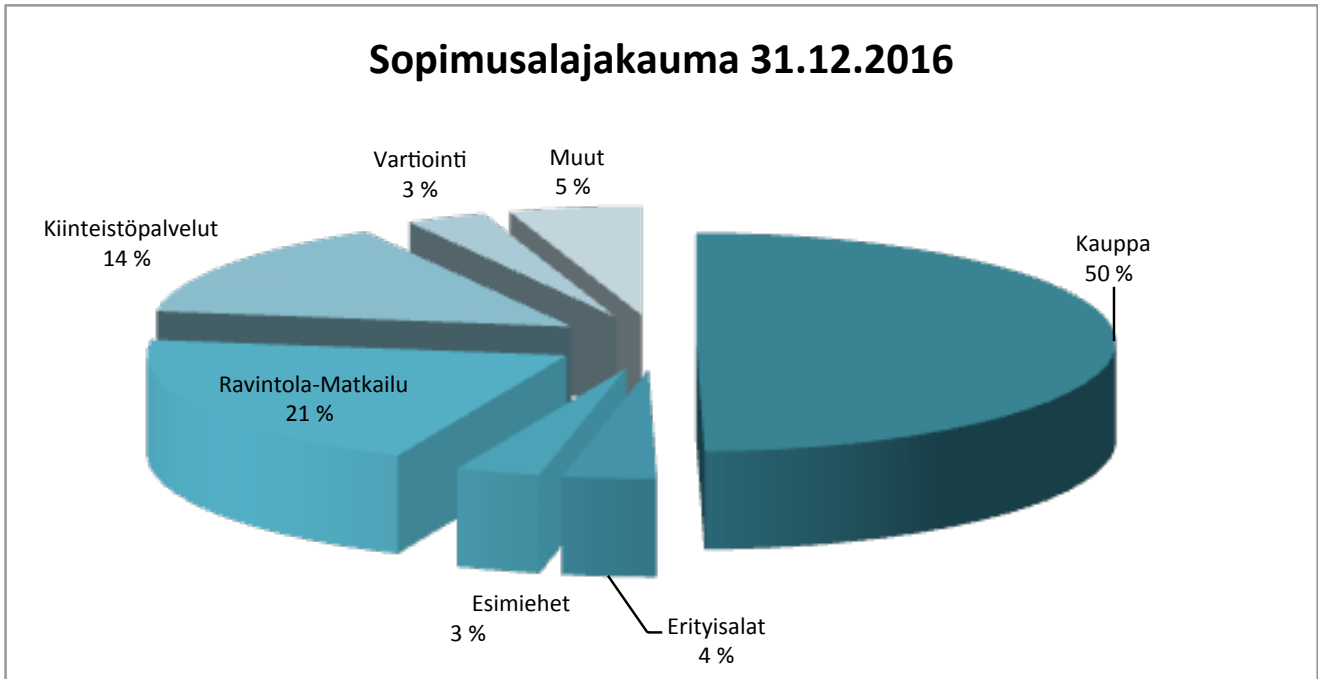
Jäsenvirrat 2001-2016



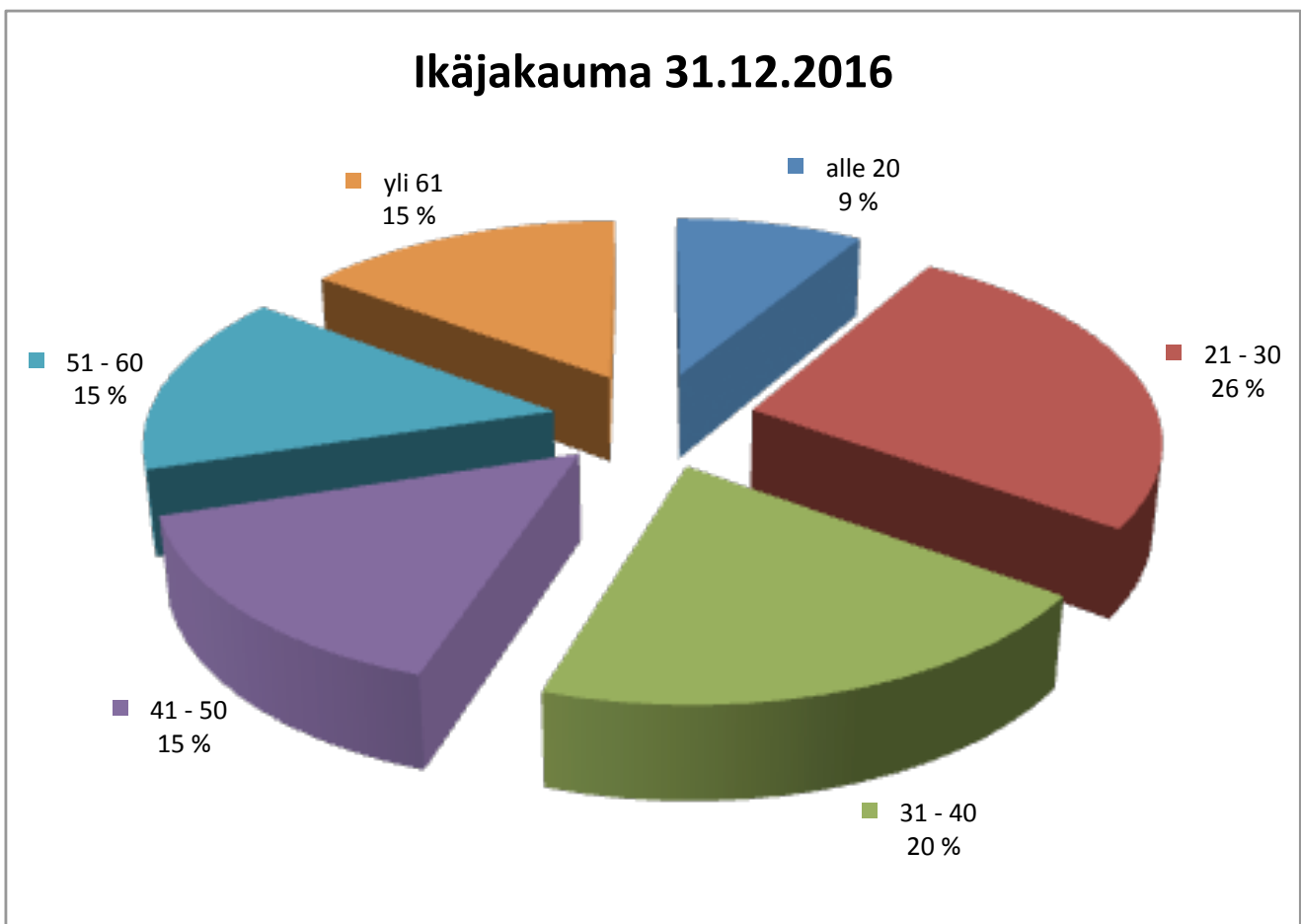
Jäsenmäärä sopimusaloittain vuoden 2016 alusta



Sopimusalajakauma 31.12.2016



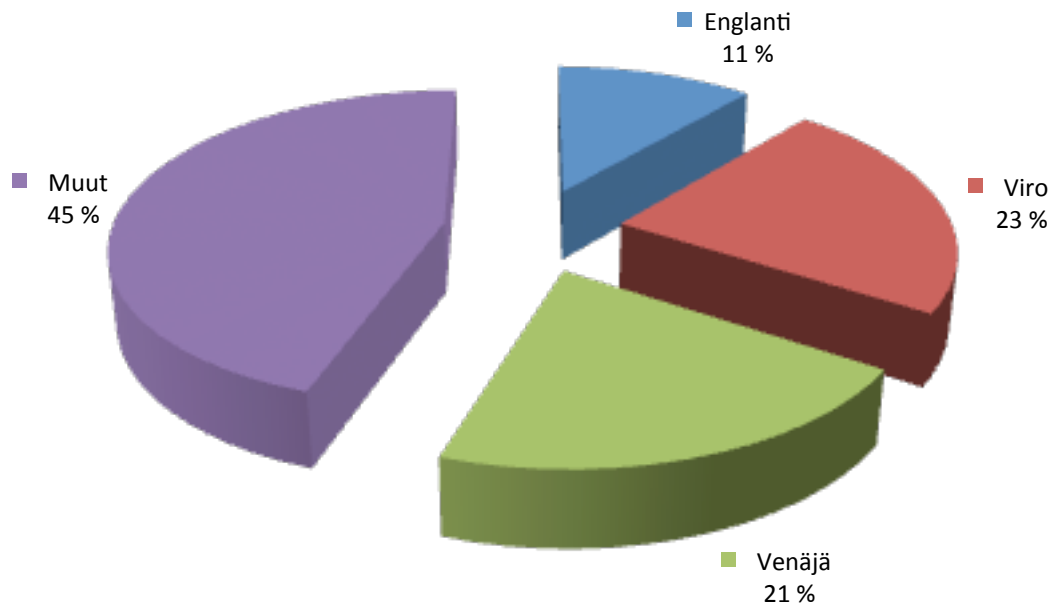
Ikäjakauma 31.12.2016



Äidinkielet

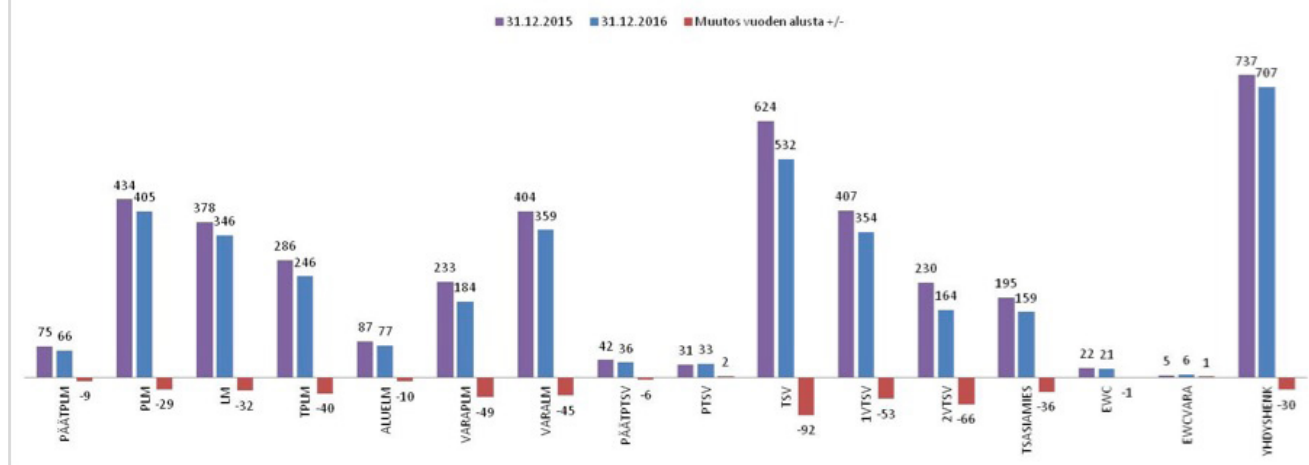
Jäsenistöstä suomenkielisiä 93%, ruotsinkielisiä 2%

Muut äidinkielet 5%, joiden jakauma



Luottamushenkilöt 31.12.2016

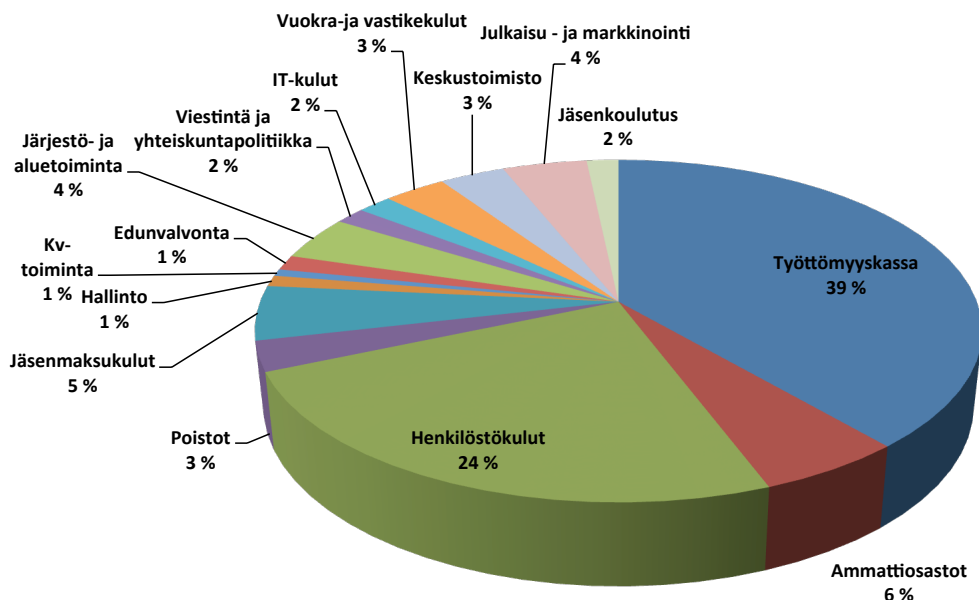
**Luottamushenkilötehtävien määrät 31.12.2016
ja muutos vuoden alusta**



Päätoiminen pääluottamusmies	PÄÄTPLM
Päälouottamusmies	PLM
Alueluottamusmies	ALUELM
Luottamusmies	LM
Toimipaikkakohtainen luottamusmies	TPLM
Varapääluottamusmies	VARAPLM
Varaluottamusmies	VARALM
Päätoiminen päätyösuojeļuvaltuutettu	PÄÄTPTSV
Päätyösuojeļuvaltuutettu	PTSV
Työsuojeļuvaltuutettu	TSV
I varavaltuutettu	1VTSV
II varavaltuutettu	2VTSV
Työsuojeļuasiamies	TSASIAMIE
EWC-edustaja	EWC
EWC-varaedustaja	EWCVARA
Yhdys henkilö	YHDYSHENK

Jäsenmaksutulon ja käytetyn sijoitustoiminnan tuoton jakautuminen 2016

Jäsenmaksutulon ja käytetyn sijoitustoiminnan tuoton jakautuminen v. 2016



PAMin lomaosakkeet ja -kiinteistöt

Holiday Club -lomaosakkeet

PAM omistaa kaikkiaan 319 Holiday Club -lomaosaketta Katinkullassa, Kuusamossa, Pyhällä, Saimaalla, Himoksella, Saariselällä, Tahkolla, Naantalissa, Tampereen Kylpylässä ja Sallassa.

Lomaosakkeet ovat tasokas jäsenetu ja ne ovat jäsenten varattavissa huomattavasti markkinahintoja edullisempaan hintaan. Loma-asunnot ovat edustavia, viihtyisästi sisustettuja ja hyvin varusteltuja. Ne ovat laadukkaita ja mieluisia rentoutumispaikkoja vapaa-aikaan. Lomakohteissa on runsaasti vapaa-ajan palveluita ja harrastusmahdollisuuksia, ja tekemistä löytyy kaikenikäisille.

Holiday Clubin lomaosakkeiden käyttöaste oli 77,63 %

Petäys Resort

PAMin oma hotelli sijaitsi Hämeenlinnan kupeessa, Hattulan Tyrvännössä. Petäyksen toimintaa on hoitanut Etelä-Hämeen Lomat Oy, jonka osakekannan PAM on omistanut 31.1.2017 saakka.

Petäys Resort tarjosi PAMin jäsenkortilla 30 prosenttia alennusta majoituksesta.

Levi Hotel Spa

Liitto on omistajana Kittilässä sijaitsevassa Levi Hotel Spassa. Vuonna 2016 PAMin jäsenet saivat 50 prosentin alennuksen henkilökohtaisesta huonehinnasta. Tämän osuuden kylpylähotelli Levitunturi veloitti PAMilta.

Ivalon Erämökit

Lapin ystäville on Inarinjärven Nanguvuonon rannalla 20 kilometrin päässä Ivalosta hyväkuntoisia neljän hengen mökkejä. Ivalon Erämökkien pääasiallinen käyttö on keskittynyt ruska- ja kesälomakautteen. Mökkien varaukset ja valvonnan on hoitanut Reino Ranta.

Käyttöaste mökeillä on ollut 50 %.

Lomakoti Kiviniemi

Rovaniemen lähellä Norvajärven rannalla sijaitsevien Lomakoti Kiviniemen mökkien käyttö on keskittynyt kesäaikaan. Mökkien varaukset ja valvonnan on hoitanut Paula Talvensaari Rovaniemeltä.

Käyttöaste mökeillä on ollut 30 %.

Punkaharjun lomakeskus

Liitto omistaa Punkaharjulla kuusi 4-10 hengen lomaosaketta. Ympärivuotisessa käytössä olevat mökit on remontoitu täydellisesti vuonna 2013. Mökkien varausta hoitaa Harjun Portti – matkailukeskus. Kesäaikaan mökkien käyttöaste on ollut 100 % ja talviaikana 50 %.

PAMin työehtosopimukset

Yleissitovat (18)

- Apteekkien työntekijöiden työehtosopimus
- Bingotyöntekijöitä koskeva työehtosopimus
- Elokuvateattereita koskeva työehtosopimus
- Golf-alan työehtosopimus
- Hiihtokeskusalan työehtosopimus
- Hiusalan työehtosopimus
- Huvi-, teema- ja elämyspuistoja koskeva työehtosopimus
- Kaupan työehtosopimus
- Kaupan ATK-toimihenkilöiden työehtosopimus
- Kiinteistöpalvelualan työntekijöitä koskeva työehtosopimus
- Kopio- ja tulostusala koskeva työehtosopimus
- Kuvanvalmistamoita koskeva työehtosopimus
- Matkailu-, ravintola- ja vapaa-ajan palveluita koskeva työehtosopimus - työntekijät
- Matkailu-, ravintola- ja vapaa-ajan palveluita koskeva työehtosopimus - esimiehet
- Ohjelmapalvelualan työehtosopimus
- Varasto- ja kuljetusesimiesten työehtosopimus
- Vartiointialan työehtosopimus
- Vähittäiskaupan esimiesten työehtosopimus

Normaalisitovat (4)

- Kotitalouskone- ja kodinkonetekniikkahuoltoa sekä palveluautomaattialaa koskeva työehtosopimus
- Muuttopalvelun työntekijöiden työehtosopimus
- Puhelinpalveluja ja yhteyskeskuksia koskeva työehtosopimus
- Runkosopimus (Palvelualojen työnantajat PALTA – Palvelualojen ammattiliitto)

Yrityskohtaiset (16)

- Alko Oy:n myymälätyöntekijöitä koskeva työehtosopimus
- Avekra Oy:n junapalveluhenkilökuntaa koskeva työehtosopimus
- Erityisteollisuutta koskeva työehtosopimus
- Hankkija-Maatalous Oy:n myyntihenkilöstön työehtosopimus
- Järjestötoimitsijain Liiton työehtosopimus
- Makuuni Oy:tä koskeva työehtosopimus
- Menekinedistäjiä koskevat yrityskohtaiset työehtosopimukset
- Raha-automaattiyhdistyksen työehtoja koskeva työehtosopimus
- R-kioski Oy:n kioskimyyjien ja kioskiesimiesten työehtosopimus
- S-ryhmän Kaupan esimiesten ja huoltamonhoitajien työehtosopimus
- Suomen Kansallisoopperan teknisten pienryhmien sekä teknisten esimiesten ja mestarien työehtosopimus
- Suomen Kansallisteatterin tekniikkaa ja vastaavia koskeva työehtosopimus
- Suomen Lähikaupan myymälä- ja myyntipäälliköiden työehtosopimus
- Urkurakentamo Martti Porthan Oy:n työntekijöiden työehtosopimus
- Urkurakentamo Veikko Virtanen Oy:n työntekijöiden työehtosopimus
- Yhtyneet-Sopimus Yleisradio, MTV

PAMin tutkimukset ja selvitykset

- Onko Suomi lakkoherkkä maa?
- Kysely kaupan 2016 aukiolojen muuttumisen vaikutuksista
- PAMin Jäsenkysely 2016
- PAMin suhdannepaneeli 1/2016
- PAMin suhdannepaneeli 2/2016
- PAMin suhdannepaneeli 3/2016
- PAMin suhdannepaneeli 4/2016
- Talouskatsaus 1/2016
- Talouskatsaus 2/2016
- Kokkien työttömyys Kuukausikeskiarvot 1-10/2015 ja 1-10/2016
- Kokkien avoimet työpaikat vuodesta 2006- 2015
- PAMin Vetovoimabarometri 2016 (TNS-Gallup)
- Kysely junapalveluhenkilökunnalle
- Kysely omailmoituksesta
- Kysely ammattiosastoille ja luottamushenkilöille kilpailukyky sopimuksen alakohtaisista toteutustavoista
- Kysely elokuvateatterialan työntekijöille
- Ideoita uusiksi strategisiksi mittareiksi – kysely yksiköille / osastoille
- Kysely liiton asiantuntijoille PAMin työryhmistä ja valiokunnista
- Työllisyyskatsaukset 1/2016 – 12/2016

PAMin lausunnot ja kannanotot

- 26.2.2016 Sisäministeriö: Hallituksen esitys järjestyslain 22 §:n ja yksityisistä turvallisuuspalveluista annetun lain 28 §:n muuttamisesta
- 14.3.2016 Eduskunta: Hallituksen esitys eduskunnalle tupakkalaiksi ja eräiksi siihen liittyviksi laeiksi
- 31.3.2016 Eduskunta: Nollasopimusten kieltäminen lailla
- 25.4.2016 Aluehallintovirasto: Työehtosopimuksen soveltaminen, Hair Design 5 Oy
- 18.5.2016 Eduskunta: HE eduskunnalle pakollista työtä koskevaan sopimukseen liittyvän pöytäkirjan hyväksymisestä sekä laiksi pöytäkirjan lainsäädännön alaan kuuluvien määräysten voimaansaattamisesta
- 20.5.2016 Eduskunta: Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi yksityisistä turvallisuuspalveluista annetun lain muuttamisesta
- 20.6.2016 Aluehallintovirasto: Työehtosopimuksen soveltaminen, HUB Logistics Finland Oy
- 20.6.2016 Aluehallintovirasto: Työehtosopimuksen soveltaminen, Pistoke RES Oy
- 20.10.2016 Työ- ja elinkeinoministeriö: Hallituksen esitys laeiksi majoitus- ja ravitsemistoiminnasta annetun lain 4 §:n ja kilpailulain 25 §:n muuttamisesta
- 26.10.2016 Eduskunta: Hallituksen esitys eduskunnalle laeiksi järjestyslain 22 §:n väliaikaisesta muuttamisesta ja yksityisistä turvallisuuspalveluista annetun lain 28 §:n muuttamisesta
- 17.11.2016 Eduskunta: Hallituksen esitys eduskunnalle laeiksi arpajaislain ja eräiden siihen liittyvien lakien muuttamisesta
- 21.12.2016 Opetushallitus: Turvallisuusvalvojan erikoisammattitutkinnon perusteiden luonnokset

Palvelualojen ammattiliiton valtuusto 1.1.–31.12.2016

Puheenjohtaja Laakso Sirpa

1. varapuheenjohtaja Ahmadi Berhan

2. varapuheenjohtaja Isokoski Sauli

Helsinki-Uusimaa [14]

Auer Mira-Veera (2.1. alkaen), Hirvonen Harri, Kuuvalo Nasu, Laakkonen Heikki, Lehto Merja, Leskelä Petri, Maunula-Sairanen Katja, Mechelin Katja, Ojanen Tapio, Niko Ravattinen (1.1. saakka), Ruutinen Niina, Saari Kirsi, Saarinen Markku, Utriainen Simo, Yrjönen Isto

Häme-Pirkanmaa [6]

Kuusisto Tiina, Nyman Anne, Peltovirta Kari, Salminen Soile, Viljanen Iida, Vuorinen-Vilen Päivi

Lounais-Suomi [6]

Kivari Aki, Laaksonen Jyrki, Pihlajaniemi Sari, Saarinen Kati, Stenberg Kim, Viitanen Sirpa

Keski-Suomi [2]

Kainulainen Taina, Rajala Jari

Kaakkois-Suomi [5]

Kinnunen Päivi, Kyrö Piia, Sairomaa Tomi, Salmela Kirsi, Torniainen Virpi

Itä-Suomi [5]

Heiskanen Kristiina, Kinnunen Pirjo, Koski Matti, Leskinen Ulla, Ropponen Minna

Pohjanmaa [2]

Pulli Päivi, Saukko Päivikki

Oulu [4]

Alatalo Kimmo, Korhonen Marjo, Kurtti Heidi, Luttinen Eija-Sinikka

Lappi [2]

Korhonen Panu, Paksuniemi Jari

Ahvenanmaa [1]

Heikfolk Ing-Mari

Valtakunnallinen [3]

Fagerström Ulla, Kusmin Johanna, Lindgren Toni

Yleisvarajäsenet [10]

Fabritius Ville (Lounais-Suomi), Hekkala Rauno (Oulu), Keto-Tokoi Outi (Häme-Pirkanmaa), Kukkamäki Sirpa (Pohjanmaa), Lähdesniemi Marko (Valtakunnalliset osastot)(22.11. saakka), Myllys Kati (Itä-Suomi), Pimper Jorma (Lappi), Vainio Harry (Helsinki-Uusimaa), Vatka Jonne (Keski-Suomi), Vauhkala Kai (Kaakkois-Suomi)

Palvelualojen ammattiliiton hallitus 1.1.– 31.12.2016

Puheenjohtaja Selin Ann

Puheenjohtajan henkilökohtainen varajäsen Koivuniemi Niina

Varsinaiset jäsenet

Heikkinen Sini, Hoppendorff Esa, Jaatinen Seija, Järvinen Petri, Kilpinen Lilli, Kosonen Ruut, Lehtonen Arja, Leinonen Satu, Lähdesniemi Marko (22.11. alkaen), Nuolikoski Pirjo, Oikarinen Hannu, Puotsaari Tarja, Seilonen Tarja, Sojakka Markku (15.10. saakka), Tuomela Tiia, Vehmas Päivi

Yleisvarajäsenet

Iso-Lähteenmäki Lauri, Missi Outi, Romo Kati

Työttömyyskassan hallitus 1.1.–31.12.2016

Puheenjohtaja Jaana Ylitalo

Varsinaiset jäsenet

Halonen Arto, Savolainen Tarja, Vakkuri Arja

Yleisvarajäsenet

Heikinen Juri, Purmonen Pauli, Vanha-Aho-Ayaz Heli

Hallituksen asettamat valiokunnat ja taustaryhmät

Työsuojelu- ja tasa-arvovaliokunta

Mikko Jyrinki, Juha Kahelin, Tiina Koivisto, Leena Koivuluoma, Satu Kuosmanen, Mika Laitinen, Satu Lindström, Anne Nyman, Kimmo Riikonen, Kati Salonen, Riitta Seppänen, Timo Tiikkaja, Heli Vanha-aho-Ayaz ja Miika Virtanen sekä hallituksen edustajana Lilli Kilpinen

Työ- ja talouselämävaliokunta

Harry Vainio, Taina Kainulainen, Marjo Korhonen, Joonas Tuomivaara, Minna Holtlund, Tomi Raitio, Olli Sääski, Tiina Kuusisto, Sini Heikkinen (hallituksen edustaja)

Nuorisovaliokunta

Varsinaiset jäsenet: Itä-Suomi: Reponen Eveliina (puheenjohtaja) (16.4.2016 asti), Emma Mentula (16.4. alkaen), Lounais-Suomi: Hasunen Anni (varapuheenjohtaja), Helsinki-Uusimaa: Heidi Lehtikangas, Pirkanmaa: Doris Sarapuu (1.5. asti), Aaron Taskinen (1.5. alkaen), Kaakkois-Suomi: Kaisu

Ahola, Keski-Suomi: Jonne Vatka, Pohjanmaa: Pulkkinen Maria, Pohjois-Suomi: Ninni Karjalainen (1.5. asti), Tiia Tuomela (1.5. alkaen), Lappi: Inka Heikkilä, Sakki: Henna Kangas (1.5. asti), Sonja Stiles (1.5. alkaen)

Varajäsenet: Helsinki-Uusimaa: Simeon Talja, Lounais-Suomi: Kati Saarinen, Pirkanmaa: Aaron Taskinen (1.5. asti), Anna Daniel (1.5. alkaen), Kaakkois-Suomi: Minna Miettinen, Keski-Suomi: Noora Konki, Itä-Suomi: Emma Mentula (16.4. asti), Mari Liukkonen (1.5. alkaen), Pohjanmaa: Jenna Korkiamäki, Pohjois-Suomi: Tiia Tuomela (1.5. asti), Asmo Nikula (1.5. alkaen)

Sopimusalatotoimikunnat

Alkon sopimusalatotoimikunta

Eronen Mikko, Höttönen Jukka, Säkkinen Marko ja Heikkinen Sini (hallituksen edustaja)

Apteekin sopimusalatotoimikunta

Fagerström Ulla, Holopainen Maarit, Soronen Marita, Vehmaslahti Leena ja Seilonen Tarja (hallituksen edustaja)

Elokuvateatterin sopimusalatotoimikunta

Kelaranta Jouni, Oksanen Riikka, Pitkämäki Arla ja Kosonen Ruut

Erityisteollisuuden sopimusalatotoimikunta

Rantanen Tommi 9.9. saakka, Rautakoski Ari, Roitto Tuulia

Golf-alan sopimusalatotoimikunta

Grundström Ove, Mäkinen Tapio

Hiusalan sopimusalatotoimikunta

Lievonen Satu, Maunula-Sairanen Katja, Nevala Eija, Parjanen Tiina

Hiihtokeskusalan sopimusalatotoimikunta

Koivumaa Kari, Komulainen Jari, Nikkinen Tarja, Oinonen Jenni ja Oikarinen Hannu (hallituksen edustaja)

Huvipuistoalan sopimusalatotoimikunta

Patala Jarmo, Saarela Markku, Ylinen Juha

Junapalvelushenkilökunnan (Avecra) sopimusalatotoimikunta

Sallila-Huttunen Lea, Sihto Birgitta, Vanhala Kimmo

Kaupan esimiesten sopimusalatotoimikunta

Lehtinen Jyrki, Orava Kirsi, Salmela Kirsi, Silen Eija

Kaupan myyjien sopimusala toimikunta

Harjunniemi Maija, Keto-Tokoi Outi, Kokkola Jaana, Korhonen Marjo, Lindström Kenneth, Mehtovuori Tapio, Miina Kati, Pohtinen Markku ja Puotsaari Tarja (hallituksen edustaja)

Kaupan toimihenkilöiden sopimusala toimikunta

Airo Eila, Jauhiainen Kalle, Koivu Talvikki, Lehtonen Esa, Merimaa Iiris, Tarvainen Tanja ja Iso-Lähteenmäki Lauri (hallituksen edustaja)

Kaupan varaston sopimusala toimikunta

Hirvonen Harri, Isosalo Ari (31.10. asti), Laakkonen Heikki, Leskelä Petri, Malmisaari Risto, Saarela Anssi ja Järvinen Petri (hallituksen edustaja)

Kiinteistöpalvelualan sopimusala toimikunta

Fredriksson Markku, Kinnunen Pirjo, Paksuniemi Jari, Rajala Jari, Rutajärvi Kimmo, Saarinen Markku, Sahlman Kaisamari, Salminen Seija, Stenberg Kim, Viitasaari Sami ja Missi Outi (hallituksen edustaja)

Kopio- ja tulostusalan sopimusala toimikunta

Kotro Eveliina, Loukkola Jukka-Pekka, Nieminen Miki

Kotitalouskone- ja kodintekniikan sopimusala toimikunta

Järvenpää Pirjo, Lindqvist Marko

Kuvanvalmistusalan sopimusala toimikunta

Blomqvist Marjo, Forsström Pirjo

Maravan esimiesten sopimusala toimikunta

Arsalo Satu, Katainen Marjo, Oksa Hanna

Maravan työntekijöiden sopimusala toimikunta

Eriksson Mats, Huhti Taina, Kuusisto Tiina, Lehto Merja, Mikkonen Petri, Neuvonen Timo, Noronen Piia, Pirttijärvi Tuija, Pyy Marko, Ruutinen Niina ja Vehmas Päivi (hallituksen edustaja)

Muuttopalvelualan sopimusala toimikunta

Eriksson Jan-Erik, Kuosmanen Jesse 19.4. alkaen, Sairomaa Tomi

Ohjelmapalvelualan sopimusala toimikunta

Marguet Catherine, Vuento Risto

RAY:n sopimusala toimikunta

Hotanen Harri, Inkeroinen Juha, Lilja Anu, Lindström Satu, Miettunen Markku

Suomen Kansallisoopperan sopimusala toimikunta

Juntunen Kim, Rahikainen Juha, Sarkkila Petri, Zukale Ari

Suomen Kansallisteatterin sopimusala toimikunta

Pollari Matti, Raitio Tomi, Tikkala Tuomas, Tuomainen Juhani, Vellamo Tuomas

Turvallisuusalan sopimusala toimikunta

Kauko Marko, Kyröhonka Kalle, Laitinen Mika, Lindgren Toni, Lähdesniemi Marko, Nikupaavo-Hämeenaho Noora, Sojakka Markku (hallituksen edustaja)

Urkurakentamo Virtasen sopimusala-toimikunta
Mäkilä Jukka

Yhteyskeskusten sopimusala-toimikunta
Kivari Aki, Kuusikko Tuula, Lindbom Mari

Palvelualojen ammattiliiton edustukset 2016

Apteekkialan pohjoismainen komitea

Järvi Miia Jäsen

Asunto Oy Pankkotupa

Hallitus Ojanen Lassi Puheenjohtaja

AVARA

Hallitus Heidi Lehikoinen Jäsen

EAPT

Järvi Miia Jäsen

EFFAT

Hallitus Björn Markku Jäsen

Naiskomitea Virta Seija Jäsen

Nuorisovaliokunta Hasunen Anni (PAMin jäsen) Jäsen

Työvaliokunta Rönni-Sällinen Annika (8.12. asti) Jäsen

Björn Markku Jäsen

Etelä-Hämeen Lomat Oy

Hallitus Mattila Jukka Puheenjohtaja

Nikula Kimmo Jäsen

Ylitalo Jaana Jäsen

Finnsecurity, Turvallisuusalan yhteistyöfoorumi

Eettinen lautakunta Sinkkonen Jyrki jäsen

Johtoryhmä Sinkkonen Jyrki jäsen

Haaga Instituutti-säätiö

Hallitus Björn Markku Jäsen

Mattila Jukka Varajäsen

Hakaniemen hankekeskus

Ohjausryhmä	Ruohonen Helena	Jäsen
-------------	-----------------	-------

Hotelli- ja ravintolamuseosäätiö

Hallitus	Järn Jari	Jäsen
	Rouhiainen Seija	Varajäsen

Hotelli-, ravintola-, catering- ja matkailualan Pohjoismainen Unioni (PU HRCT)

EWC-työryhmä	Björn Markku	jäsen
Hallitus	Rönni-Sällinen Annika (8.12. asti)	Jäsen
	Björn Markku	Jäsen

Hyvinkää-Riihimäen aikuiskoulutuskeskus, turvallisuusalan koulutus

Ohjausryhmä	Sinkkonen Jyrki	jäsen
-------------	-----------------	-------

Ilmarinen (SAK: pysyvä)

Eläkeasiain neuvottelukunta	Veirto Antti	jäsen
-----------------------------	--------------	-------

Itä-Suomen aluehallintovirasto

Työsuojelunvastuualueen työsuojelulautakunta	Honkanen Satu	Varajäsen
--	---------------	-----------

IUF

Hallitus	Ylitalo Jaana	Jäsen
HRCT-ryhmä	Hoikkala Raimo	Jäsen

Kaleva

Hallintoneuvosto	Mattila Jukka	jäsen
------------------	---------------	-------

Kansan Sivistysrahasto

PAMin rahaston hoitokunta	Kivenmaa Auli	Jäsen
	Korimäki Irene	jäsen
	Tuomivaara Joonas (PAMin jäsen)	Jäsen

Kansan Sivistystyön Liitto

Hallitus	Noro Katja	jäsen
----------	------------	-------

Keskinäinen vakuutusyhtiö Turva

Hallitus	Mattila Jukka	Jäsen
----------	---------------	-------

Kiinteistö Oy Tuunaantupa

Hallitus

Ojanen Lassi

Jäsen

Koulutusrahasto

Hallintoneuvosto

Selin Ann

Jäsen

Kuluttajariitalautakunta

Hallintoneuvosto

Vartiainen Mikko

Varajäsen

Huoneenvuokrajaosto

Kuntsi Hanna

Varajäsen

Levin Matkailukeskus

Hallitus

Mattila Jukka

Varapuheenjohtaja

Halttunen Anne

varajäsen

Lääkealan ammatillinen neuvottelukunta

Neuvottelukunta

Järvi Miia

Jäsen

Maa- ja metsätalousministeriö

Elintarvikelainsäädännön ja -valvonnan jaosto

Järvi Miia

Varajäsen

Matkailun edistämiskeskus MEK

Advisory Board

Selin Ann

Jäsen

Nordiska Frisörunionen

Hallitus

Pajuniemi Tarja

Puheenjohtaja

Nordiska Handels

Hallitus

Suominen Mia

Jäsen

Hallitus

Ylitalo Jaana

Jäsen

Ojala Juha (15.9. asti)

Jäsen

Työvaliokunta

Ylitalo Jaana

Jäsen

Ojala Juha (15.9. asti)

Jäsen

Opetusalankoulutuskeskus (Opeko)

Turvallisuusalan ohjausryhmä

Sinkkonen Jyrki

Jäsen

Opetushallitus/Tutkintotoimikunnat

Asiakirjahallinnan, sihteerityön ja virastopalvelujen ttk

Eskola Tomi Jäsen

Examenskommissionen inom hemarbets- och rengöringsservice

Stenberg Kim Jäsen

Examenskommissionen inom turism, inkvartering och kosthåll

Eriksson Mats Jäsen

Hotelli-ravintola ja cateringalan perustutkintojen ttk

Sarola Janne Jäsen

Kauneudenhoitoalan ttk

Nevala Eija Jäsen

Kauneudenhoitoalan ttk

Suominen Saara Jäsen

Kiinteistöpalvelun ttk

Grundström Mika Jäsen

Liiketalouden ttk

Similä Anne Jäsen

Lääkealan ttk

Fagerström Ulla Puheenjohtaja

Majoitus- ja ravitsemusalan työnjohdon ttk

Pitkänen Teemu Jäsen

Matkailualan ttk

Sallinen Margit Jäsen

Myyntin ja markkinointiviestinnän ttk

Vauhkala Kai Jäsen

Puhdistusalan ttk

Missi Outi jäsen

Ravintola-, hotelli- ja ruokapalvelualan ttk

Suomalainen Jouni jäsen

Turvallisuusalan ttk

Aalto Tuure jäsen

Turvallisuusalan ttk

Isosalo Klaus Jäsen

Varasto- ja logistiikkapalvelujen ttk

Laakkonen Heikki Jäsen

Oulun osuuspankki

Palkansaajatoimikunta

Puirava Raija Jäsen

Palkansaajalehdet PALE ry

Hallitus

Kivenmaa Auli Varapuheenjohtaja

Palkansaajasäätiö

Apurahatoimikunta

Remahl Maj-Len Jäsen

Palkansaajien hyvinvointi ja terveys ry

Hallitus

Klllokoqi Egëzona Jäsen

Palkansaajien koulutussäätiö

Hallitus

Palosaari Airi Jäsen

Vihersalo Merja Varajäsen

Palkansaajien tutkimuslaitos

hallitus

Veirto Antti Jäsen

Palvelualan Unioni

Hallitus

Selin Ann
Ylitalo Jaana
Lehikoinen Heidi
Koivuniemi Niina

Jäsen
Jäsen
Varajäsen
Jäsen

Pamlex Oy

Hallitus

Palosaari Airi
Konola Jyrki
Mattila Jukka
Koivuniemi Niina

Toimitusjohtaja
Puheenjohtaja
Jäsen

Pohjoismaiden liikealan liittojen sijoitusrahasto

Hallitus

Mattila Jukka

Jäsen

Pohjoismainen yhteistyökomitea (HK)

Hallitus

Selin Ann
Ylitalo Jaana
Selin Ann

Varapuheenjohtaja
Jäsen
Jäsen

Työvaliokunta

Pohjois-Pohjanmaan ELY keskus

Neuvottelukunta

Grekelä Paula (30.10. asti)

Jäsen

Pohjois-Pohjanmaan maakunta

Maakunnan yhteistyöryhmä MYR

Grekelä Paula (30.10. asti)

Varajäsen

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto

Työsuojelulautakunta

Puirava Raija

Varajäsen

Pohjola-Norden

AY-toimikunta

Nousjoki Josetta

Jäsen

Poliisihallitus

Turvallisuusalan neuvottelukunta

Sinkkonen Jyrki
Lindfors Marko

Jäsen
Varajäsen

Päivittäistavarakauppa PTY ry

Kaupan alkoholiasioiden neuvotteluryhmä

Suominen Mia

Jäsen

Rakennus- ja kiinteistöpalvelualan Vetovoima ry

Johtokunta

Laakkonen Mikko

Jäsen

Ravintolakoulu Perho

Ammattiosaamisen näyttöjen arviointiryhmä

Laurinen Tarkko

Jäsen

SAK:n edustajisto

Ahmadi Berhan

Jäsen

Ylivirta Anne

1. varajäsen

Suvanto Hanna

2. varajäsen

Buska Johanna

Jäsen

Oikarinen Hannu

1. varajäsen

Pimper Jorma

2. varajäsen

Heikkinen Sini

Jäsen

Höttönen Jukka

1. varajäsen

Vanha-aho-Ayaz

2. varajäsen

Hoppendorff Esa

Jäsen

Laaksonen Jyrki

1. varajäsen

Leskinen Ulla

2. varajäsen

Isokoski Sauli

Jäsen

Korhonen Marjo

1. varajäsen

Okello Johan Marc

2. varajäsen

Jaatinen Seija

Jäsen

Torni Anni

1. varajäsen

Romo Kati

2. varajäsen

Keto-Tokoi Outi

Jäsen

Viljanen Iida

1. varajäsen

Daniel Anna

2. varajäsen

Kilpinen Lilli

Jäsen

Lindbom Mari

1. varajäsen

Pulli Päivi

2. varajäsen

Kokkola Jaana

Jäsen

Kyrö Piia

1. varajäsen

Heinonen Sari

2. varajäsen

Laakso Sirpa

Jäsen

Tikkanen Jani

1. varajäsen

Prinkkilä Virpi	2. varajäsen
Lehtikangas Heidi	Jäsen
Järvinen Petri	1. varajäsen
Leskelä Petri	2. varajäsen
Lindström Kenneth	Jäsen
Savolainen Tarja	1. varajäsen
Eskelinen Paula	2. varajäsen
Lindström Satu	Jäsen
Seilonen Tarja	1. varajäsen
Fageström Ulla	2. varajäsen
Luttinen Eija-Sinikka	Jäsen
Puotsaari Tarja	1. varajäsen
Matero Riitta	2. varajäsen
Missi Outi	Jäsen
Ahola Kaisu	1. varajäsen
Vauhkala Kai	2. varajäsen
Oksa Hannamari	Jäsen
Laakkonen Johanna	1. varajäsen
Järvinen Mikko	2. varajäsen
Pihonen-Randla Marjut	Jäsen (14.8. asti)
Jonkka Harri	1. varajäsen
Leinonen Satu	2. varajäsen
Ruutinen Niina	Jäsen
Kuosmanen Satu	1. varajäsen
Lehto Merja	2. varajäsen
Salminen Riikka	Jäsen
Pihlajaniemi Sari	1. varajäsen
Huhti Taina	2. varajäsen
Saukko Päivikki	Jäsen
Nuolikoski Pirjo	1. varajäsen
Hotakainen Jenni	2. varajäsen
Selin Ann	Puheenjohtaja
Pousi Antero	1. varajäsen
Lehtonen Arja	2. varajäsen
Tiikkaja Timo	Jäsen
Partanen Reijo	1. varajäsen
Iso-Lähteenmäki Lauri	2. varajäsen
Tuomela Tiia	Jäsen

Djupsjöbacka Johannes	1. varajäsen
Alatalo Kimmo	2. varajäsen
Vainio Harry	Jäsen
Maunula-Sairanen Katja	1. varajäsen
Vanhala Kimmo	2. varajäsen
Vehmas Päivi	Jäsen
Vatka Jonne	1. varajäsen
Kainulainen Taina	2. varajäsen

SAK:n hallitus

Koivuniemi Niina	Jäsen
Ylitalo Jaana	Jäsen
Viitanen Jarkko	Varajäsen
Kuntsi Hanna	Varajäsen
Konola Jyrki	Yleisvarajäsen

SAK:n työvaliokunta

Selin Ann	Jäsen
Ylitalo Jaana	Varajäsen

SAK:n asiantuntijaryhmät

Ay-koulutusvastaavat	Palosaari Airi	Jäsen
	Ruohonen Helena	Varajäsen
Ay-tutkintotoimikunta	Ruohonen Helena	Jäsen
	Palosaari Airi	Varajäsen
Elinkeinopoliittiset asiantuntijat	Järvi Miia	Jäsen
Harmaa talous	Leppäkangas Sirpa	Jäsen
Henkilöstön kehittäjät	Vihersalo Merja	Jäsen
	Ruohonen Helena	varajäsen
Juristit	Juristit	Jäsen
Järjestö	Lehikoinen Heidi	Puheenjohtaja
	Sparf Johanna	Varajäsen
Koulutuspolittiset asiantuntijat	Laakkonen Mikko	Jäsen
Kuluttaja-asiain neuvottelukunta	Suominen Mia	Jäsen
Maahanmuuttopoliittinen työryhmä	Laakkonen Mikko	Jäsen
	Salonen Juhani	Varajäsen
Nuoriso	Palosaari Katja	Jäsen
Ruotsinkielinen	Jansson Bo	Jäsen
Sopimusvastaavat	Järvi Miia, Suominen Mia	Jäsen
Sosiaalipoliittiset vastaavat	Veirto Antti	Jäsen
	Klllokoqi Egëzona	Varajäsen
Talous ja elinkeino	Kalmbach Aino	Jäsen

Talousvastaavat	Mattila Jukka	Jäsen
	Halttunen Anne	Varajäsen
Tasa-arvo	Virta Seija	Jäsen
	Pohjola Arja	Varajäsen
Tietohallintovastaavat	Rönkkö Tarja	Jäsen
	Kaitala Kari	Varajäsen
Kehittäjät ja tutkijat	Ruohonen Helena	Jäsen
Turvallisuusalan foorumi	Sinkkonen Jyrki	Jäsen
Työelämän kehittäjät ja tutkijat	Veirto Antti	Jäsen
	Helena Ruohonen	Jäsen
Työsuojelu	Virta Seija	Jäsen
Työsuojeluvastaavat	Kähärä Erika	Jäsen
Viestintä	Piiroinen Timo	Puheenjohtaja

SAK:n ja liittojen väliset järjestöraja-asiat

Sovittelulautakunta	Ojala Juha	Jäsen
	Leppäkangas Sirpa	Jäsen

SAK:n opistoyhdistys

Hallitus	Lehikoinen Heidi	Jäsen
----------	------------------	-------

SAK:n taustaryhmät

Työsopimuslain muuttaminen	Huovila Karoliina	Jäsen
Vuosilomalain muuttaminen	Huovila Karoliina	Jäsen

SAK-EK

Tilastolautakunta	Veirto Antti	Jäsen
Tuottavuusfoorumi	Ylitalo Jaana	Jäsen

SAL ry

Hallitus	Ryhänen Jani	Jäsen
----------	--------------	-------

SASK

Hallitus	Lehikoinen Heidi	Jäsen
	Taivainen Mari	Jäsen
Työvaliokunta	Taivainen Mari	Jäsen

Skills Finland ry

Hallitus

Laakkonen Mikko

Jäsen

Sosiaali- ja terveysalan lupa- ja valvontavirasto Valvira

Alkoholijuomien anniskelun ja vähittäismyyntin neuvotteluryhmä (AVÄNE)

Kuntsi Hanna

Jäsen

Sosiaali- ja terveysministeriö

Työsuojeluneuvottelukunta

Kähärä Erika

Varajäsen

Sosiaaliturvan muutoksenhakulautakunta

Asiantuntijajäsen

Veirto Antti

SOSTE ry

Valtuusto

Suominen Esa

Jäsen

SUN/Pohjoismainen palvelualojen unioni

Hallitus

Ylitalo Jaana

Varapuheenjohtaja

Mattila Reijo (31.3. asti)

Varajäsen

Kiinteistöjaosto

Viitanen Jarkko

Jäsen

Salonen Juhani

Varajäsen

Siivousjaosto

Salonen Juhani

Jäsen

Mattila Reijo (31.3. asti)

Varajäsen

Turvajaosto

Lindfors Marko

Jäsen

Pajuniemi Tarja

Varajäsen

Suomen ympäristöopisto SYKLI

Hallitus

Vihersalo Merja

Jäsen

Tatsi ry

Hallitus

Ylitalo Jaana

Puheenjohtaja

Kllokoqi Egëzona

Jäsen

TSL Digiosaajaksi työelämään

Ohjausryhmä

Honkanen Satu

Jäsen

Työ- ja elinkeinoministeriö

Kuluttaja-asiain neuvottelukunta

Suominen Mia

Jäsen

Kuluttajaturvallisuusasian neuvottelukunta

Järvi Miia

Jäsen

TEM ruotsinkielinen kehittämisryhmä

Suominen Mia

Varajäsen

Työeläkeyhtiö Elo

Hallitus

Selin Ann

Jäsen

Työneuvosto

Pohjola Arja

varajäsen

Työsuojelurahasto

Valtuusto

Virta Seija

Varajäsen

Työterveyden edistämisyhdistys

Hallitus

Kähärä Erika

Jäsen

Työterveyslaitos

Kuopion alueellinen neuvottelukunta

Honkanen Satu

Jäsen

Uudenmaan alueneuvottelukunta

Virta Seija

Jäsen

Työttömyysvakuutusrahasto

Hallintoneuvosto

Selin Ann

Jäsen

Työtuomioistuin

Pohjola Arja

Varajäsen

Työturvallisuuskeskus

Hallitus

Kähärä Erika

Varajäsen

Palveluryhmä

Björn Markku

Jäsen

Kärärä Erika

Jäsen

Viitanen Jarkko

Jäsen

Virta Seija

Jäsen

Työväen Arkistosäätiö

Hallitus

Remahl Maj-Len

puheenjohtaja

Työväen Sivistysliitto

Edustajisto

Ahomäki Sinikka

Jäsen

Neuvonen Timo

Jäsen

Puhakka Kati

Jäsen

	Peltovirta Kari	Jäsen
	Stenberg Kim	Jäsen
	Strömberg-Kaidankangas Nina	Varajäsen
	Ruohonen Helena	Varajäsen
	Kangasniemi Margit	Varajäsen
	Salmela Jaana	Varajäsen
	Laakkonen Mikko	Varajäsen
Hallitus	Korimäki Irene	Jäsen
Ruotsinkielinen sihteeristö	Jansson Bo	Jäsen

UNI

Gaming	Selin Ann	Puheenjohtaja
Hallitus	Halonen Arto (5.11.2016 asti)	Työvaliokunnan jäsen
Property Services Steering Group	Ylitalo Jaana	Varajäsen
Työvaliokunta	Ylitalo Jaana	Jäsen
Women´s Committee	Selin Ann	Jäsen
	Kähärä Erika	Jäsen

UNI Europa

Beaty and Hair	Pajuniemi Tarja	Jäsen
Gaming	Halonen Arto	VPJ ja jäsen
Hallitus	Ylitalo Jaana	Jäsen
	Nousjoki Josetta	Varajäsen
	Kuntsi Hanna	Varajäsen
Kaupan sektori	Suominen Mia	Jäsen
Kaupan sosiaalidialogi	Kähärä Erika	Puheenjohtaja
Naiskomitea	Kähärä Erika	Jäsen

UNI Europa Property Services

Ohjausryhmä	Ylitalo Jaana	Puheenjohtaja
-------------	---------------	---------------

UNI Europa Youth

Ohjausryhmä	Reponen Eveliina	Jäsen
-------------	------------------	-------

UNI Nordic

UNI Nordic ohjausryhmä	Palosaari Katja	Jäsen
------------------------	-----------------	-------

Uudenmaan verovirasto

Verotuksen oikaisulautakunta	Vartiainen Mikko	varajäsen
------------------------------	------------------	-----------

Vakuutusoikeus

Työeläkeasiat

Pohjola Arja

Varajäsen

Vanajavesisäätiö

Hallitus

Mattila Jukka

Jäsen

Ylitalo Jaana

Varajäsen

Varma

Eläkeyhtiöiden vakuutettujen neuvottelukunnat

Suomalainen Jouni (PAMin jäsen)

Peltovirta Kari (PAMin jäsen)

Hallintoneuvosto

Koivuniemi Niina

Jäsen

Vuokralaiset ry

Hallitus

Kuntsi Hanna

Jäsen

VVO

Hallitus

Selin Ann

jäsen

Nimitysvaliokunta

Selin Ann

Jäsen

Ympäristöministeriö

Ympäristömerkintälautakunta

Suominen Mia

Jäsen

Yritysten hyvinvoinnin ja tuottavuuden kehittämisohjelman ohjausryhmä

Virta Seija

Jäsen

Palvelualojen ammattiliiton jäsenyydet 2016

- Arvokeskustelijat ry
- EFFAT
- European Association of Pharmacy Technicians EAPT
- Finland's Sustainable Investment Forum – FINSIF
- IUF
- Kansan Sivistystyön Liitto KSL ry
- Kepa ry
- Markkinointi-instituutti kannatusyhdistys ry
- Nordiska Frisörunionen
- Nordiska Handels
- Nordiska Samarbetskommittén
- Nordiska Unionen för Hotell-, Restaurang-, Catering- och Tourismanställda NU HRCT
- Palkansaajalehdet PALE ry
- Palkansaajien tutkimuslaitos
- Pohjola-Norden ry
- Rakennus- ja kiinteistöpalvelualan vetovoima ry
- Reilu Kauppa ry
- Seksuaalinen tasavertaisuus-SETA ry
- Skills Finland ry
- Someron Vesiensuojeluyhdistys ry
- SOSTE Suomen sosiaali- ja terveys ry
- SUN
- Suomen Ammattiin Opiskelevien Keskusliitto SAKKI ry
- Suomen Ammattiliittojen Lomajärjestö SAL ry
- Suomen Mielenterveysseura ry
- Suomen UN Women ry
- Suomen YK-liitto
- Suomi-Venäjä-Seura
- Tietotekniikan Liitto ry
- Työterveyden Edistämisyhdistys ry
- Työttömien ay-jäsenten tukiyhdistys TATSI ry
- Työväen museoyhdistys ry
- Työväen Musiikkitapahtuma ry
- Työväen Sivistysliitto TSL ry
- Työväenperinne ry
- UNI Global Union
- UNI Europa
- Vuokralaiset VKL ry
- WWF



**Palvelualojen
ammattiliitto**

Servicefacket

www.pam.fi